

The background of the page is a dark, monochromatic image of a globe. The globe is rendered with a complex, grid-like structure of lines, giving it a technical or architectural appearance. The lighting is dramatic, with highlights and shadows that emphasize the three-dimensional form of the globe.

2019

LA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN ESPAÑA

Radiografía de la IED en un
contexto incierto



La Inversión Extranjera Directa en España, 2019
Radiografía de la IED en un contexto incierto

Informe elaborado por **Sifdi**
Marzo de 2020
Bajo una Licencia CC-BY-SA

sifdi.com

Contenido

4

0.
Introducción



6

1.
Escenario
global de
la IED



15

2.
La IED en
España en
2019



37

3.
Análisis de la
inversión a
nivel regional



46

4.
Consideraciones
adicionales y
referencias



50

5.
Sifdi:
¿Quiénes
somos?



0. INTRODUCCIÓN

Los primeros datos relativos al impacto del COVID-19 apuntan a una reducción de los flujos globales de Inversión Extranjera Directa

Esta sexta edición del Informe Anual que elabora Sifdi sobre la **Inversión Extranjera Directa en España**, referida al ejercicio 2019, ve la luz en un momento particularmente crítico, por excepcional, para la sociedad española, no exento de consecuencias económicas aún imprevisibles, también en lo que a la inversión internacional se refiere.

Los primeros datos relativos al impacto de la **crisis del COVID-19** realizados por la UNCTAD apuntan a una **reducción de los flujos globales** de Inversión Extranjera Directa (IED) para este año y el siguiente, que podría oscilar entre el 30% y el 40%, con impactos especialmente negativos en los sectores automoción, aeronáutico y energético. El próximo año podremos dar cuenta del alcance real que esta crisis sanitaria mundial tenga sobre la inversión internacional.

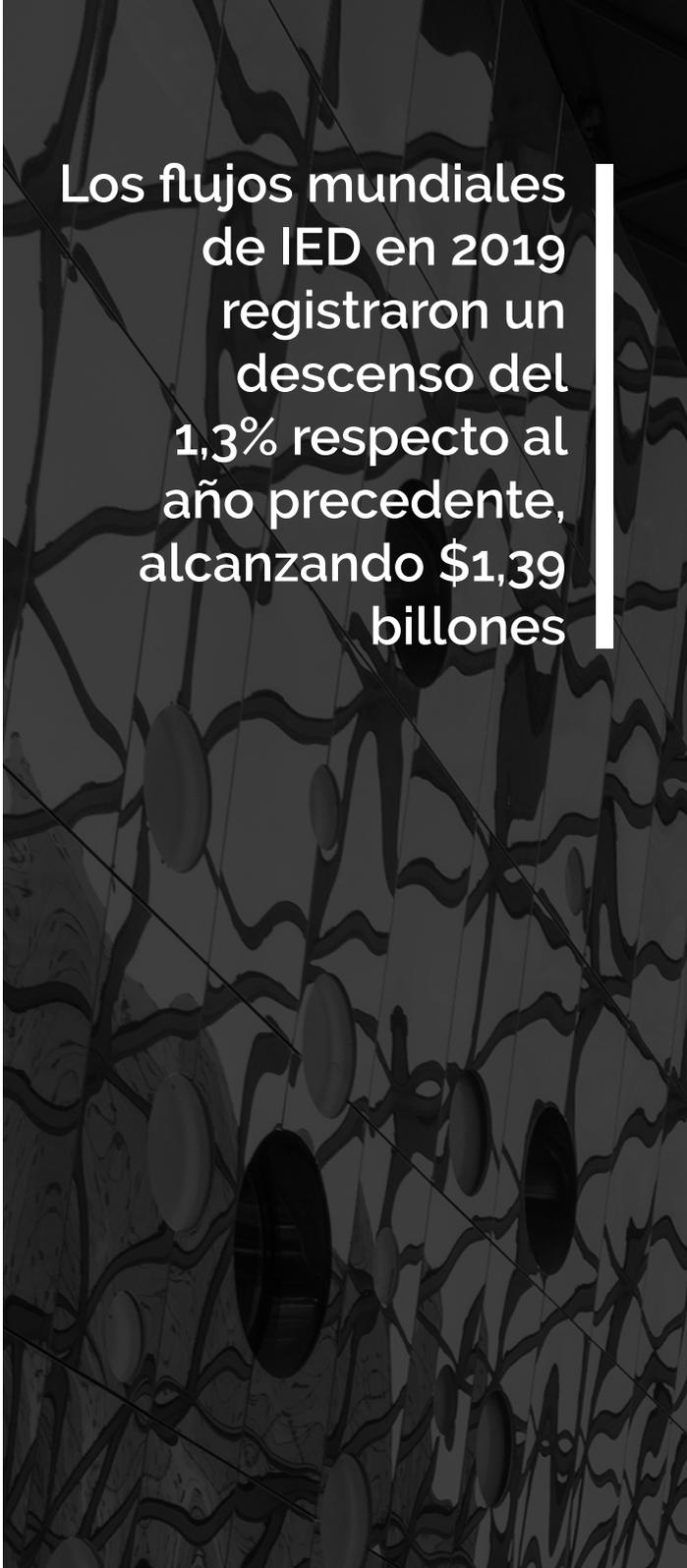
Desde el punto de vista normativo, el Gobierno de España acaba de aprobar un decreto por el que, entre otras cuestiones, **se suspende temporalmente el régimen de liberalización de las inversiones extranjeras**. Una vez se acabe la actual situación de alarma, se

sustituirá, previsiblemente, por el Decreto -que debía entrar en vigor antes de Octubre de este mismo año-, adaptado a la normativa que aprobó la Comisión Europea en Marzo 2019.

Pues bien, en este contexto incierto, analizamos en este informe lo acontecido en 2019 en España en el ámbito de la Inversión Extranjera Directa, teniendo en cuenta las **tendencias de la actividad inversora internacional**. El análisis sobre el escenario global da paso al relativo a la situación de la IED en España, sectorial, geográfica y de la posición inversora internacional y al estudio granular de la dinámica de la inversión extranjera en las regiones españolas.

Los **flujos mundiales de IED en 2019 registraron un descenso del 1,3%** respecto al año precedente, alcanzando \$1,39 billones, cuarto año consecutivo de descenso en los flujos mundiales de inversión, en un contexto de débil crecimiento económico, crecientes tensiones comerciales y fuerte incertidumbre política.

En España, y de acuerdo con los datos del



Los flujos mundiales
de IED en 2019
registraron un
descenso del
1,3% respecto al
año precedente,
alcanzando \$1,39
billones



Registro de Inversiones (RIE), **los flujos productivos brutos experimentaron en 2019 un descenso del 54,8%**, hasta los 22.377 millones de euros, una corrección esperada ante la ausencia de operaciones corporativas de dimensión como las registradas en 2018. Esta cifra, no obstante, está en línea con las medias anuales registradas desde principios de siglo (20.776 millones) y en la última década (24.521).

El análisis de la distribución regional de la IED en 2019 arroja datos acordes con la **disminución de los flujos en buena parte de regiones españolas**. El fuerte impacto de la metodología de medición y la concentración de sedes muestra, en todo caso, el liderazgo de Madrid en la recepción de flujos de inversión en 2019, a distancia de Cataluña, Castilla y León y Andalucía.

La incidencia en las cifras de flujos anuales de inversión de operaciones puntuales es habitual, por ello es necesario realizar el análisis desde una perspectiva temporal más amplia y estudiar las tendencias a la luz de indicadores cuantitativos y cualitativos de seguimiento,

con el fin de valorar el impacto de políticas o actividades, e instrumentar nuevas, si es necesario.

La recopilación y análisis de los datos de IED en un país o región no es una tarea trivial. La existencia de distintas fuentes, diferentes metodologías y definiciones de partida, y la aparición de efectos temporales, regionales y de sede, o sesgos ligados a grandes operaciones, exigen cautela a la hora de valorarlos. Por ello, resulta necesario clarificar, interpretar y valorar su evolución y poner en perspectiva los datos disponibles así como los esperados

Sifdi, empresa independiente especializada en inteligencia estratégica y asesoramiento sobre inversión extranjera, proporciona un marco de información cuantitativa y cualitativa riguroso que facilita, tanto a agentes públicos y privados que operan en el ecosistema inversor, las herramientas necesarias para desarrollar sus funciones de manera profesional y efectiva.

Sifdi
Marzo 2020

1.

ESCENARIO GLOBAL

Cuarto año consecutivo de descensos en los flujos mundiales de IED, en un contexto de crecimiento macroeconómico débil y de alta incertidumbre.

Tendencias globales y situación actual



Tras un **2018 anómalo debido a la repatriación de las ganancias acumuladas por las empresas multinacionales de Estados Unidos** por la reforma fiscal aprobada por el gobierno de Donald Trump, los flujos globales de IED se mantuvieron planos en 2019.



Los flujos globales alcanzaron en 2019 los \$1,39 billones, un leve descenso del 1,3% frente a la cifra revisada para 2018 (\$1,41 billones). Se registra así el cuarto año de caída consecutiva, en un contexto de crecimiento macroeconómico débil y de incertidumbre para los inversores, incluyendo tensiones comerciales.



La tendencia subyacente de IED, que elimina la volatilidad causada por transacciones puntuales y flujos financieros intra-empresa, **se incrementó un 5%**, un cambio insuficiente para romper la tendencia de estancamiento observada en la última década.



Los datos provisionales para 2019 de **los proyectos de inversión greenfield y fusiones y adquisiciones transfronterizas no son demasiado optimistas**: descenso del 22% en el año en valor de los primeros, y del 40% hasta los \$490.000 millones de los segundos, su valor más bajo desde 2014.



El stock de IED mundial registró el primer descenso en diez años, aunque se mantiene cerca de los máximos históricos: \$32,3 billones de dólares (-1,1% frente al año anterior), lo que representa un 37,9% del PIB mundial.



Los datos adelantados por la UNCTAD de flujos netos de IED para 2019 incluyen 5 economías desarrolladas entre las 10 principales receptoras de IED. **España sufre una fuerte corrección, parcialmente ligada a la restructuración de deuda en filiales extranjeras.**



Las economías más desarrolladas fueron responsables de **más del 66% de los flujos emitidos provienen de economías desarrolladas.**



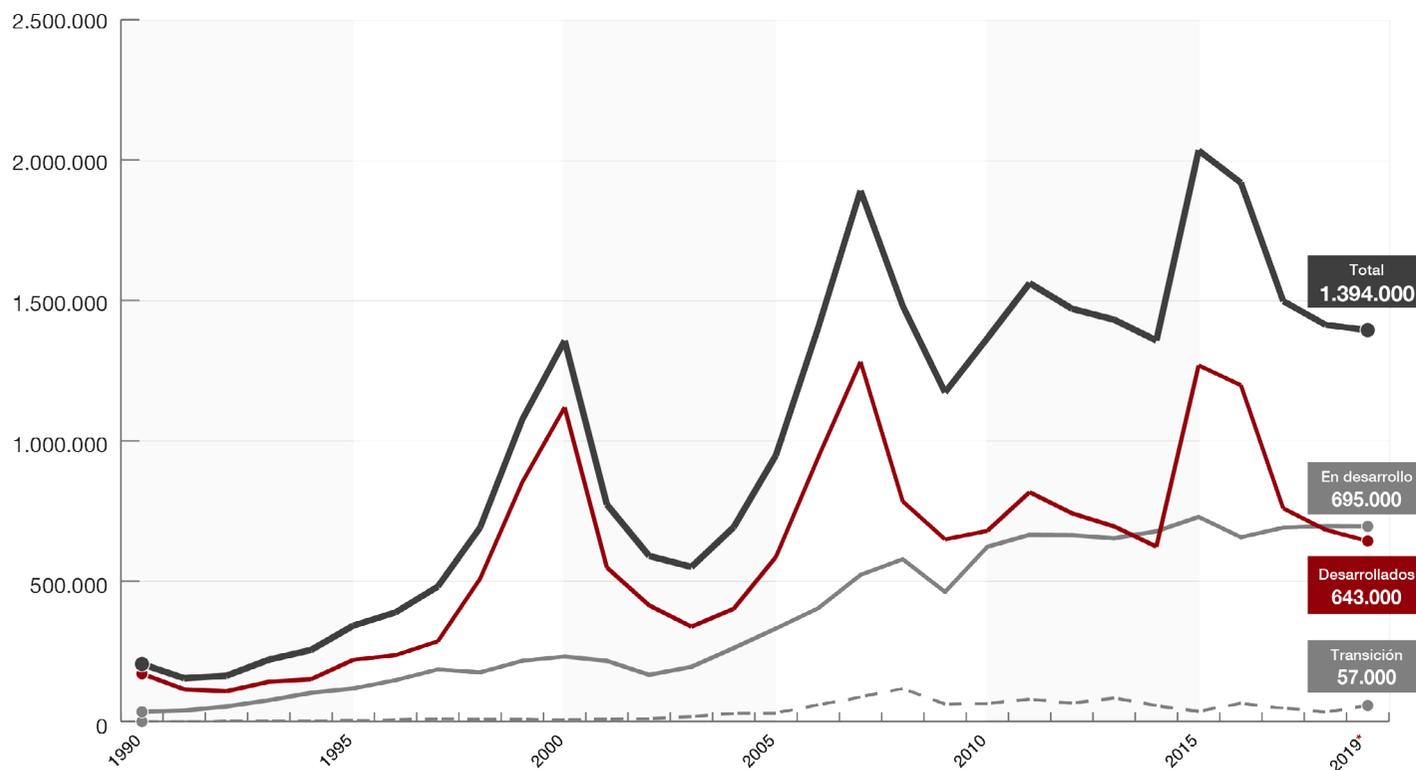
Las perspectivas para 2020 son negativas, pesando más la incertidumbre ligada a las tensiones y crisis sanitarias globales y la disminución en las tasas de rendimiento de la IED que posible factores coadyuvantes del crecimiento de la IED. **Los primeros datos relativos al impacto de la crisis del COVID-19 realizados por UNCTAD apuntan a una reducción de los flujos globales de IED en 2020 y 2021 que podría oscilar entre el 30% y el 40%**, con impactos especialmente negativos en los sectores automoción, aeronáutico y energético.

Escenario global en 2019

Los flujos mundiales de IED descendieron en 2019 un 1,3% hasta los \$1,39 billones, cuarto descenso interanual consecutivo.

Evolución de los flujos de IED netos recibidos por región

Millones de \$



Fuente: UNCTAD, Enero 2020 (*Estimaciones preliminares)

Mensajes clave

- Los flujos de IED hacia las economías desarrolladas **descendieron un 6%** hasta los \$643.000 millones, el nivel más bajo desde 2014.
- Los datos **adelantados de 2019** incluyen 5 economías desarrolladas entre las 10 principales receptoras de IED, tres de ellas (**Reino Unido** en quinto lugar, **Francia** en séptimo y **Alemania** en décimo) europeas.
- Estados Unidos** siguió liderando la lista de principales receptores de IED (\$251.000M), seguido de **China** (\$140.000 M) y **Singapur** (\$110.000M).
- Las menores inversiones recibidas por los **Países Bajos** y las desinversiones en **Bélgica** e **Irlanda** han marcado a la baja de las inversiones en Europa (-4%).
- El impacto de la **reforma fiscal de Estados Unidos** en 2017 parece haberse suavizado, aunque las reinversiones de beneficios de las empresas norteamericanas se mantuvieron por debajo de su media de 2013-2017.
- Las **economías en desarrollo** volvieron a absorber más de la mitad de los flujos globales en el año, a pesar del **descenso del 6% en Asia**.
- Las **economías en transición** se mantuvieron por debajo del 5% de los flujos globales.

Principales regiones emisoras de inversión

Europa lideró la emisión de flujos de IED en el último año del que se disponen datos (2018), por delante de Asia y Norteamérica

Emisión de flujos de IED por región entre 1990 y 2018

Millones de \$



Fuente: UNCTAD, 2019

Mensajes clave

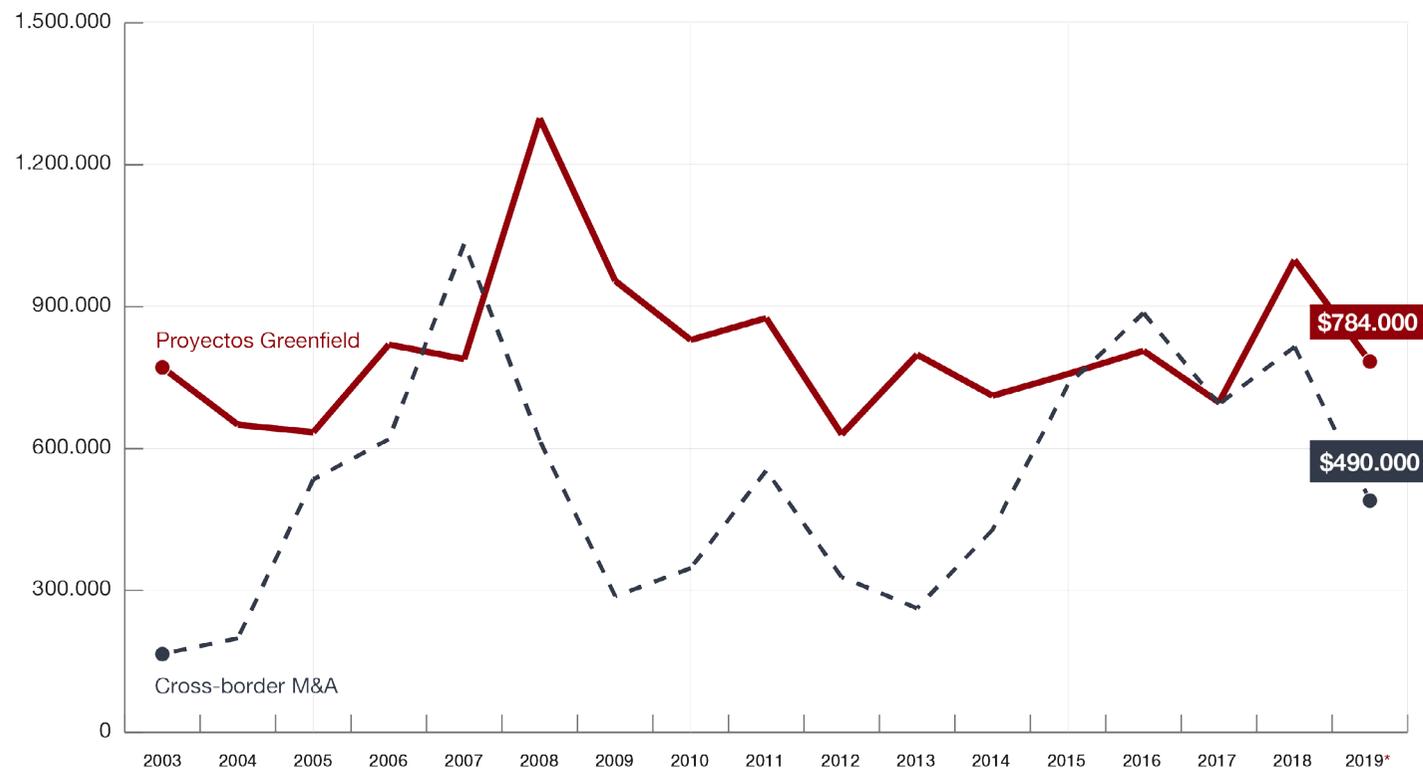
- 2018 fue un **año anómalo** debido a la repatriación de las ganancias acumuladas por las empresas multinacionales de Estados Unidos tras la reforma fiscal.
- Dichas repatriaciones dieron como resultado una caída en los flujos netos de IED de Estados Unidos hacia el exterior, **pasando de emitir \$300.378 millones en 2017 a -\$63.550 en 2018**.
- A pesar de ellos, los **flujos de inversión emitidos** por las economías desarrolladas siguen representando **más de la mitad (55%)** de los flujos emitidos a nivel mundial.
- Los flujos emitidos por las **EMN europeas** se incrementó un 11,4%, manteniéndose como primer emisor global, gracias fundamentalmente a Francia, Alemania, Países Bajos, Reino Unido y España.
- La inversión en el exterior de las multinacionales de economías en desarrollo descendió un 9,6%, fundamentalmente por la **caída de las inversiones de América Latina y Caribe**. Las cifras en **Asia** registraron un descenso del 2,5%.
- Los flujos emitidos por las **economías en transición** se mantuvieron planos, pero siguen por debajo de sus niveles en 2013-2014.

Escenario global: relevancia de grandes operaciones

Se registraron fuertes descensos tanto en el valor de las inversiones Greenfield (-22%) como en las fusiones y adquisiciones transfronterizas (-40%)

Valor de operaciones de M&A transfronterizas y de proyectos Greenfield anunciados

Millones de \$



Fuente: UNCTAD, Enero 2020 (*Estimaciones preliminares)

Mensajes clave

Proyectos Greenfield

- El valor de los proyectos Greenfield anunciados, indicador adelantado de tendencias futuras, alcanzó los \$784.000 millones, un descenso del 22% interanual.
- Con estas cifras, se vuelve a niveles próximos a la media anual desde 2010.

M&A Transfronterizo

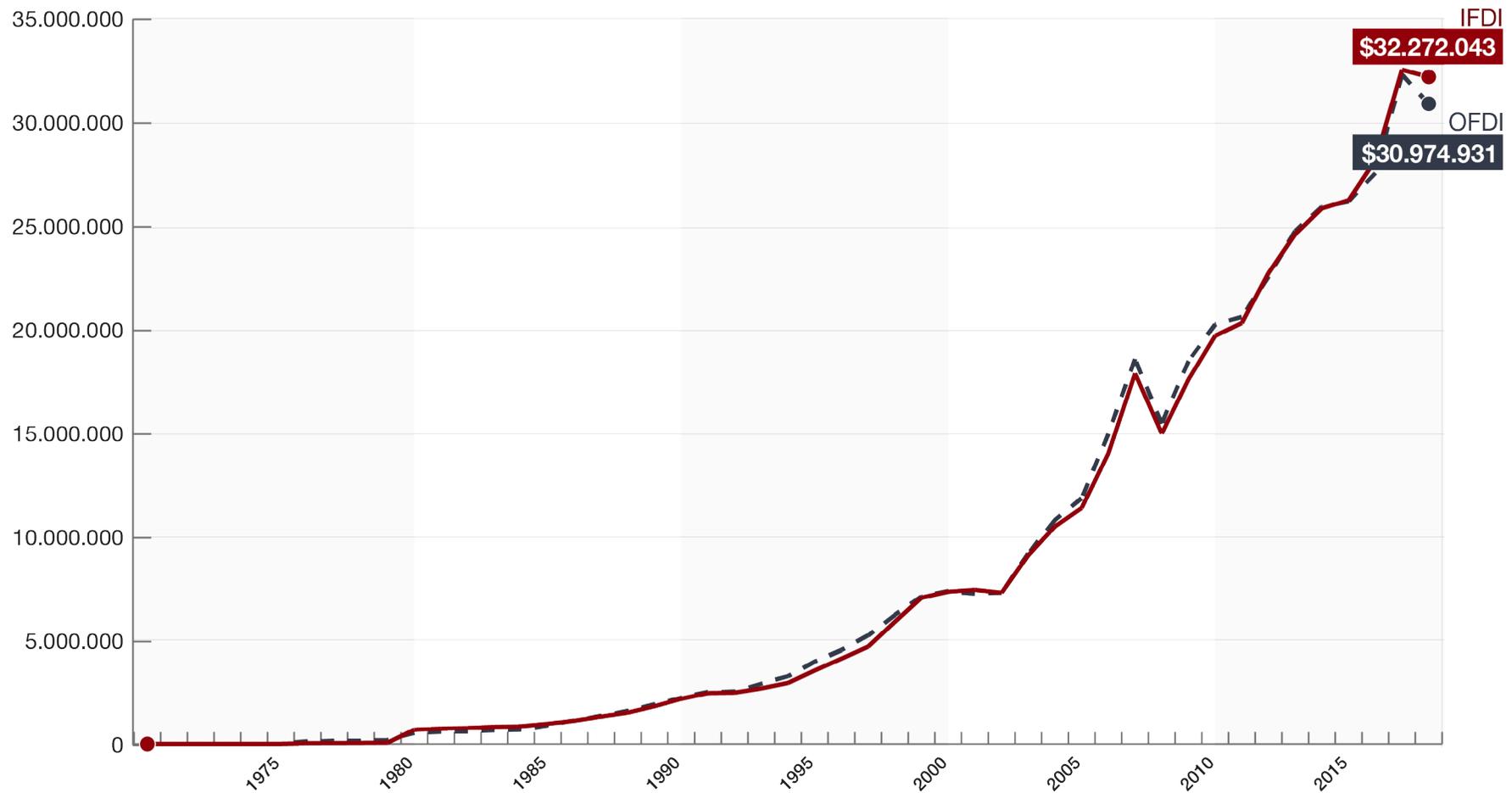
- Una porción relevante de la IED en los últimos años ha estado ligada a procesos de reconfiguración corporativa de empresas, con gran peso de las fusiones y adquisiciones transfronterizas sobre las cifras globales.
- En 2019 se ha registrado un descenso del 40% en el importe de dichas operaciones, fundamentalmente por el fuerte descenso en las ventas de activos relacionados con actividades financieras y de seguros y del sector químico.
- También ha afectado la caída en el número de mega-operaciones: únicamente 30 operaciones por encima de los \$5.000 millones, frente a 39 en 2018.

Escenario global: stock en máximos históricos

El stock de IED registró el primer descenso en diez años, aunque se mantuvo cerca de los máximos históricos: \$32,3 billones de dólares (-1,1%), lo que representa un 37,9% del PIB mundial

Evolución del stock de IED neto emitido (OFDI) y recibido (IFDI) a nivel mundial

Millones de \$



Fuente: UNCTAD, 2019

Escenario global: stock en máximos históricos

Estados Unidos (-4,8%), Hong Kong (+2,7%), Reino Unido (4,7%), Países Bajos (-0,9%) y China (+9,3%) lideran la clasificación en cuanto a stock de IED acumulado, con España en 14ª posición (+2,1% en el año)

Principales receptores de stock, 2018

Millones de \$

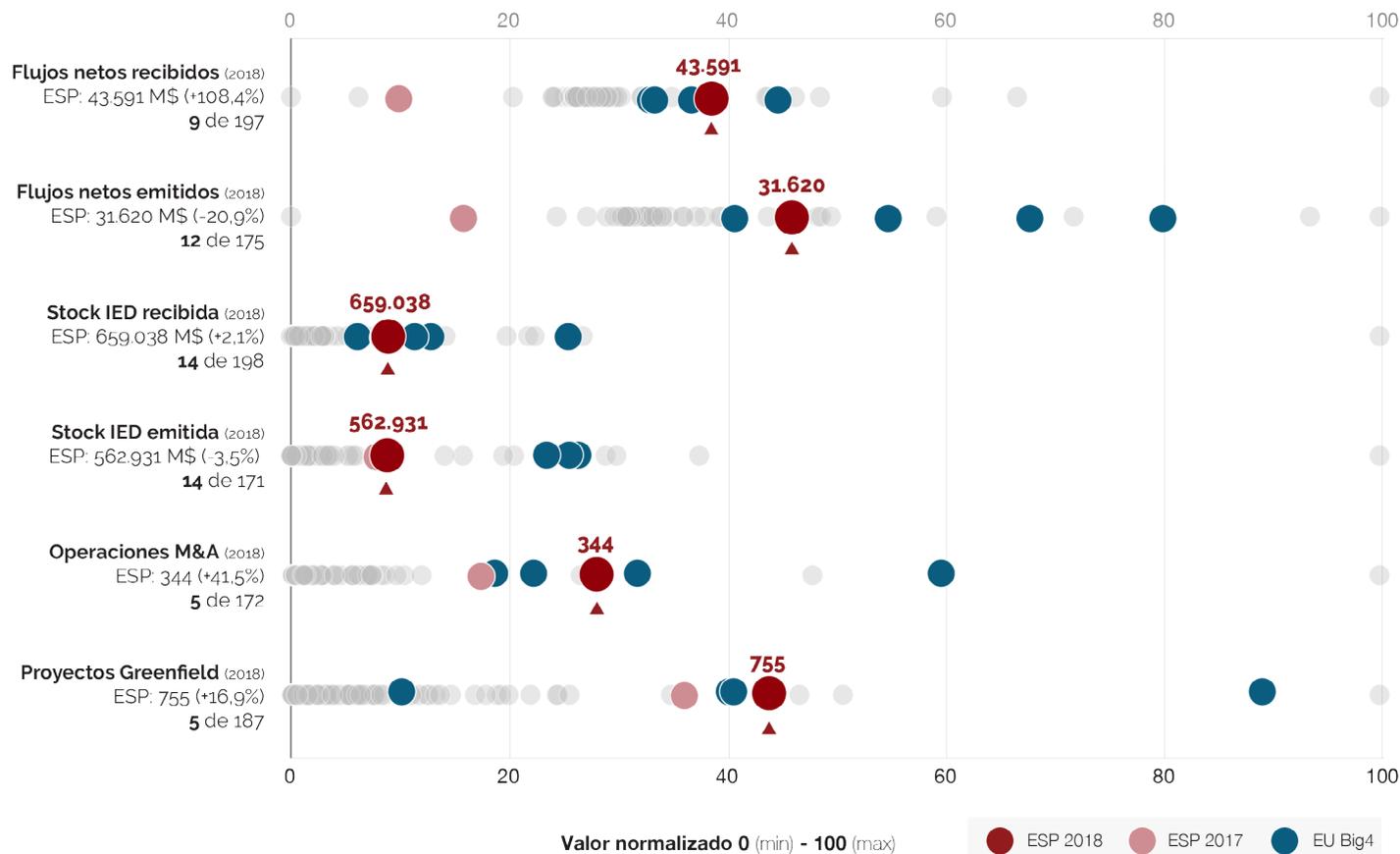


Fuente: UNCTAD, 2019

España en el contexto global

España es la 14ª economía mundial en cuanto stock de IED acumulado y emitido. En 2018 se situó en destacado noveno lugar en cuanto a flujos de IED netos recibidos y quinta en proyectos greenfield

Posición global relativa de España en base a los principales indicadores de la UNCTAD 2018



Fuente: UNCTAD, 2019. Excluyendo paraísos fiscales

Mensajes clave

- España se situó en 2018 en un destacado **noveno lugar a nivel mundial en cuanto a flujos de IED netos recibidos**, siendo la tercera economía europea tras los Países Bajos y Reino Unido.
- El incremento registrado en España en 2018 (+108,4%) es el **mayor entre los 30 principales receptores de IED**.
- **Los datos provisionales de 2019 muestran una fuerte corrección**, hasta el entorno de los \$6.000 millones, en parte debida a la restructuración de deuda en las filiales extranjeras.
- **La mitad de las 20 principales economías mundiales en cuanto a stock de IED acumulado son Europeas**. España, con \$659.038 millones acumulados, se sitúa **séptima en el continente**.
- La progresión en número de proyectos greenfield recibidos por España (**755**, un 17% más que en 2017) como en valor estimado de los mismos (**\$21.201 millones**, +42,5%) sigue la tendencia positiva iniciada en 2015. **Los datos adelantados de 2019 son también muy positivos** (813 proyectos, +7%, \$21.454 millones).
- **Las fusiones y adquisiciones en 2018 marcan su máximo histórico**: \$70.730 millones, gracias a grandes operaciones en infraestructuras y en el sector inmobiliario.

Marco cualitativo actual de la IED

La opinión de los inversores, estrategias empresariales, configuración de las CGV y al papel de los territorios y gobiernos receptores

- ⊙ Nuevas tendencias en localización empresarial ligadas a la **disrupción tecnológica digital** y a los cambios en la estrategia de las EMNs en relación con las **cadenas de valor**, cuyo crecimiento se ha ralentizado.
- ⊙ **Incremento de la proactividad de las ciudades y zonas metropolitanas** en la escena de IED, tratando de asumir un papel más proactivo a la hora de posicionarse en los mercados globales como destino de inversión. Lo local aumenta su importancia en tiempos de nacionalismo creciente.
- ⊙ El **riesgo** y la **incertidumbre** en el comercio e inversión internacionales generan un **entorno operativo global altamente volátil**.
- ⊙ Creciente importancia de **inversores de carácter público o estatal** en el panorama internacional, como los **Fondos Soberanos (SWF)** o empresas controladas por los estados (**State Owned MNEs**), mayoritariamente procedentes de Asia.
- ⊙ **Mayor control sobre la IED** en la mayor parte de los países OCDE, con el objetivo de lograr un equilibrio entre la protección de infraestructuras críticas y dar la bienvenida a las inversiones extranjeras.
- ⊙ Cambios en **la fiscalidad internacional**, promovida por la arquitectura multilateral, que afecta mayoritariamente a EMN.
- ⊙ Los **mercados desarrollados reafirman su dominio** como destinos de IED. Índices como el de A.T.Kearney 2019 muestran una confianza de los inversores en EE.UU, en primer lugar, en los cuatro grandes países de Europa, entre los 10 primeros, **situándose España en undécima posición**.
- ⊙ Evidencias de cambios en las estrategias de localización empresarial, que **impulsan la IED como mecanismo para elevar su rentabilidad y competitividad**, y permiten mitigar posibles efectos del populismo y proteccionismo que amenaza la globalización.
- ⊙ **Hasta antes de la explosión de la actual crisis sanitaria** existía optimismo sobre la economía global, aún a pesar de los riesgos existentes (políticos, tensiones geopolíticas, gobernabilidad, transparencia y corrupción). **La reconstrucción nacional e internacional que está por venir** señalará el alcance de esta disrupción sobre las estrategias del capital internacional.

2.

LA IED EN ESPAÑA EN 2019

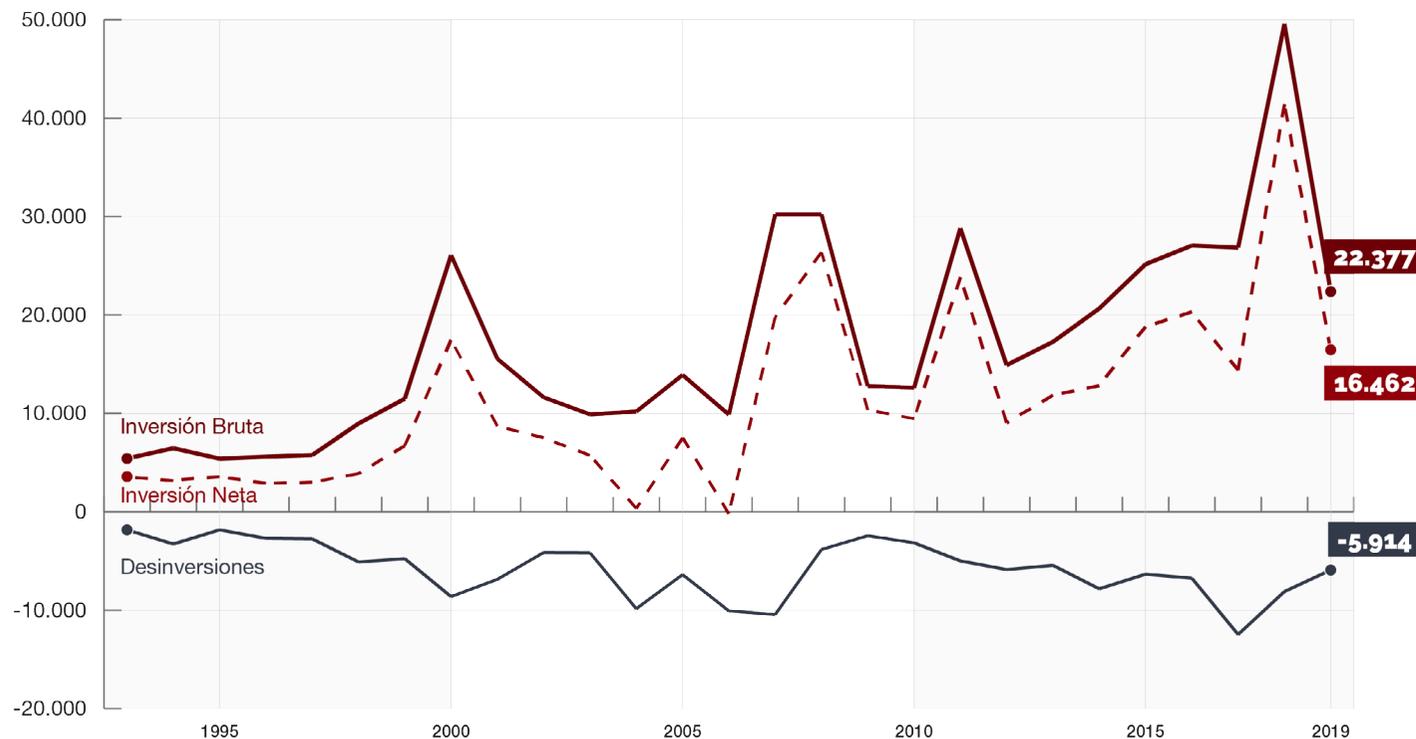
Tras un 2018 de récord histórico, los flujos de IED productiva recibida por España sufren una fuerte corrección en 2019 hasta los 22.377 millones de euros ante la ausencia de macro operaciones corporativas

Fuerte corrección en los flujos de IED en 2019

Tras un 2018 de récord histórico, los flujos de IED productiva recibida por España sufren una fuerte corrección hasta los 22.377M€ ante la ausencia de macro operaciones corporativas

Evolución de la IED productiva bruta y neta en España

Millones de €, No-ETVE



Fuente: Registro de Inversiones, Marzo 2020

Mensajes clave

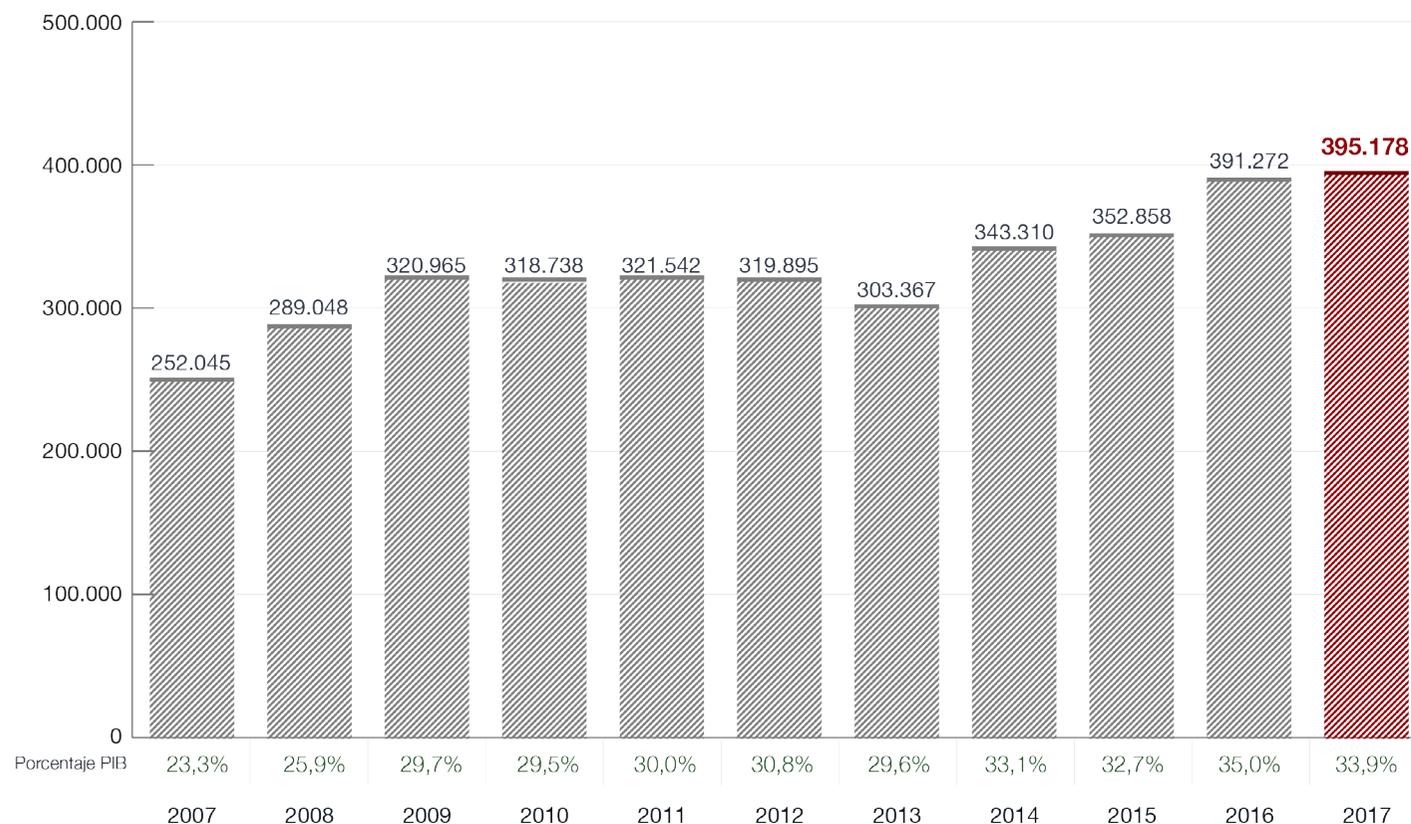
- Los flujos de inversión extranjera productiva bruta recibidos en España comenzaron en 2013 un nuevo ciclo de crecimiento, en una **serie ascendente** que culminó con el **máximo histórico alcanzado en 2018: 49.549 millones de euros** (+84,6% frente a 2018).
- En 2019, **los flujos productivos brutos han experimentado un descenso del -54,8% hasta los 22.377 millones de euros**, una corrección esperada ante la ausencia de operaciones corporativas de la dimensión de las registradas el año precedente.
- Esta cifra, que previsiblemente experimentará una revisión al alza en los próximos trimestres, **está en línea con las medias anuales registradas desde principios de siglo** (20.776 millones) y en la última década (24.521).
- El descenso de **las inversiones netas** ha sido algo mayor (-60,3%), a pesar del positivo descenso de las desinversiones (-27,1%).
- La inversión productiva (No-ETVE) se sigue concentrando en España en **nuevas aportaciones**, incluyendo tanto inversión en **nuevas instalaciones** (Greenfield) como otras **ampliaciones**. Ambas superaron el 65% de la inversión total desde 2009.

Stock de IED, muestra de la confianza de los inversores

El stock de IED productiva representa un 33,9% del PIB español

Evolución del Stock-posición inversora extranjera en España

No-ETVE, Millones de €



Fuente: Registro de Inversiones, Marzo 2020

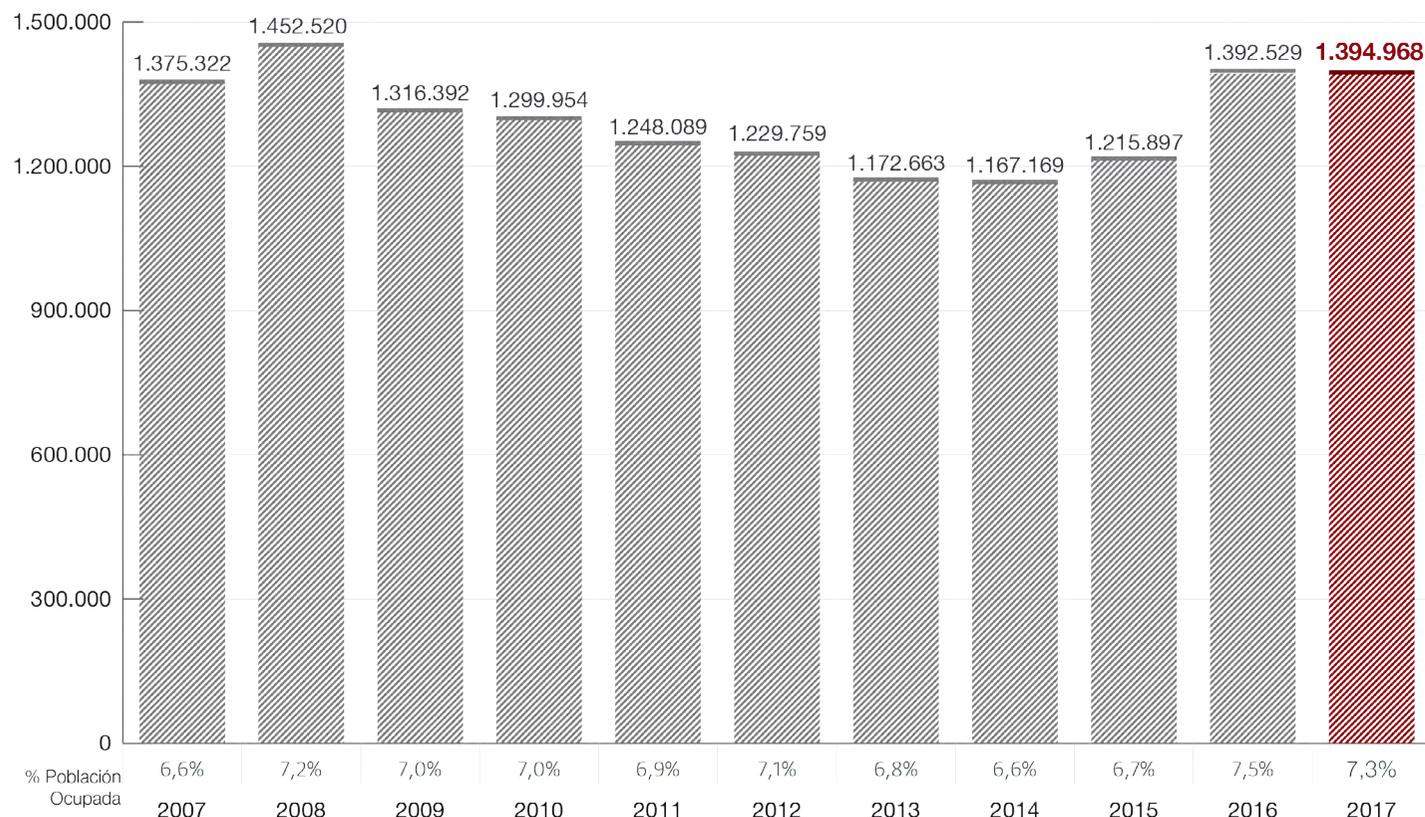
Mensajes clave

- El stock de IED es un indicador que muestra la **confianza más duradera** de los inversores en la economía local y sus empresas.
- A finales de 2017, el número de empresas declarante al Registro de Inversiones ascendía a **14.634 empresas**, un 40% de ellas cabecera de grupo, el resto empresas participadas por las anteriores.
- La posición extranjera inversora en España en 2017 según datos del Registro de Inversiones era de 435.279 millones de euros (-0,2% respecto al año anterior), **395.178 millones si se atiende únicamente a las inversiones productivas** (No-ETVE), máximo de la serie histórica.
- El **stock de IED productiva** representa un **33,9% del PIB** en el año, 8.493 euros per cápita.
- Una parte significativa de la inversión recibida se concentra en un **reducido grupo de grandes empresas**. Las **grandes empresas concentran más del 91% del stock**.
- Destaca el **incremento del stock procedente de China (+58,9%)**, así como la **entrada de Australia entre los 25 principales inversores**.

Relevante impacto en el empleo local

Se contabilizan más de 14.600 empresas de capital extranjero activas en España, responsables de 1,39 millones de empleos directos, un 7,3% de la población ocupada

Evolución del stock de empleo derivado de la inversión extranjera en España



Fuente: Registro de Inversiones, Marzo 2020

Mensajes clave

- En 2017, tras un leve **incremento del 0,2% interanual**, se alcanzaron los **1,39 millones de stock de empleos** directos ligados a inversiones extranjeras.
- Esta cifra supone el **7,3% de la población ocupada** en el país y el **6,1% de la población activa**.
- Tras tres años de evolución positiva, se ha vuelto a los **niveles de empleo pre-crisis**, aproximándose la cifra de empleo a los máximos marcados en 2008.
- El empleo se concentra en un **grupo relativamente pequeño de empresas**: las grandes empresas, que apenas representan el 28% del total, son responsables del 92,1% de los empleos.

Rentabilidad de la IED en España

La recuperación de la rentabilidad de la IED, tanto sobre patrimonio como sobre la cifra de negocios, ha sido espectacular tras el gran bache de 2012 y 2013

Evolución de la Rentabilidad de la IED en España

2008-2017



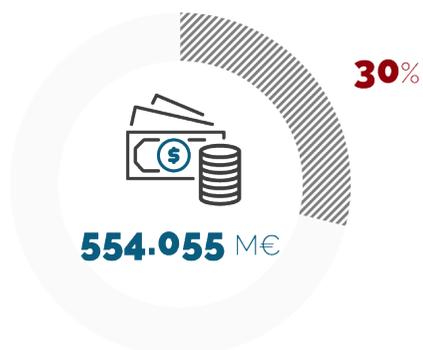
Fuente: Elaboración propia, basada en datos del Registro de Inversiones

Mensajes clave

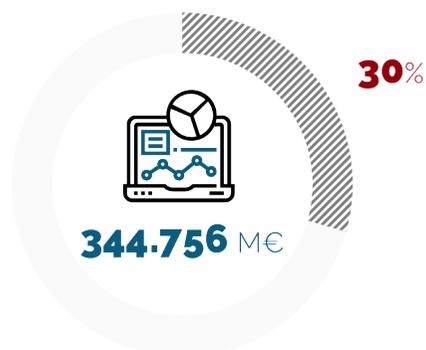
- En el último año disponible (2017), la **rentabilidad de la IED sobre la cifra de negocios (CN) en España ha alcanzado el 8,3%**, mientras que la **rentabilidad sobre el patrimonio neto (PN) asciende a 10,1%**.
- La **recuperación de ambas magnitudes en el país desde el bache de 2012 y 2013** ha sido espectacular, superando ampliamente ya los niveles pre-crisis.

12.953 filiales de empresas extranjeras

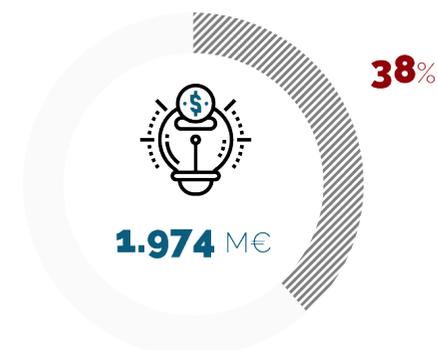
En los sectores industriales, comerciales y de servicios no financieros en España. Estas filiales contribuyen con un 30% de la cifra de negocios, un 24% de los gastos de personal y el 44% de las exportaciones en dichos sectores



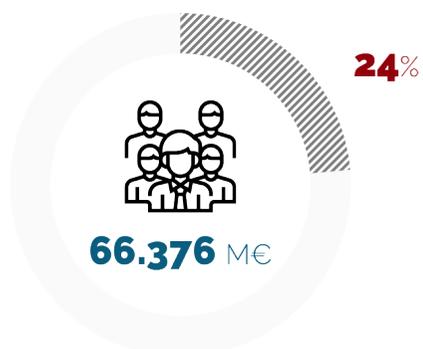
CIFRA DE NEGOCIOS



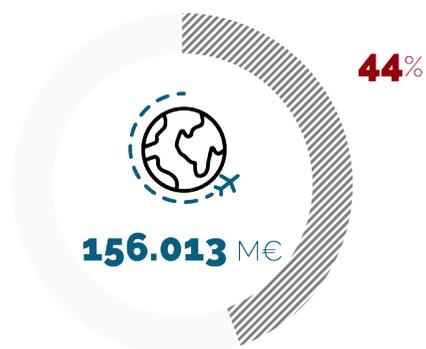
VALOR DE LA PRODUCCIÓN



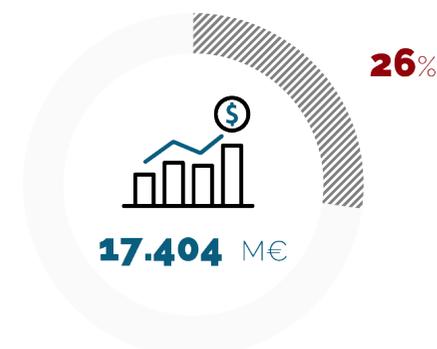
GASTO EMPRESARIAL EN I+D



GASTOS DE PERSONAL



EXPORTACIONES



INVERSIÓN BRUTA
en activos materiales

Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Estadística de Filiales Extranjeras en España, 2019



2.b

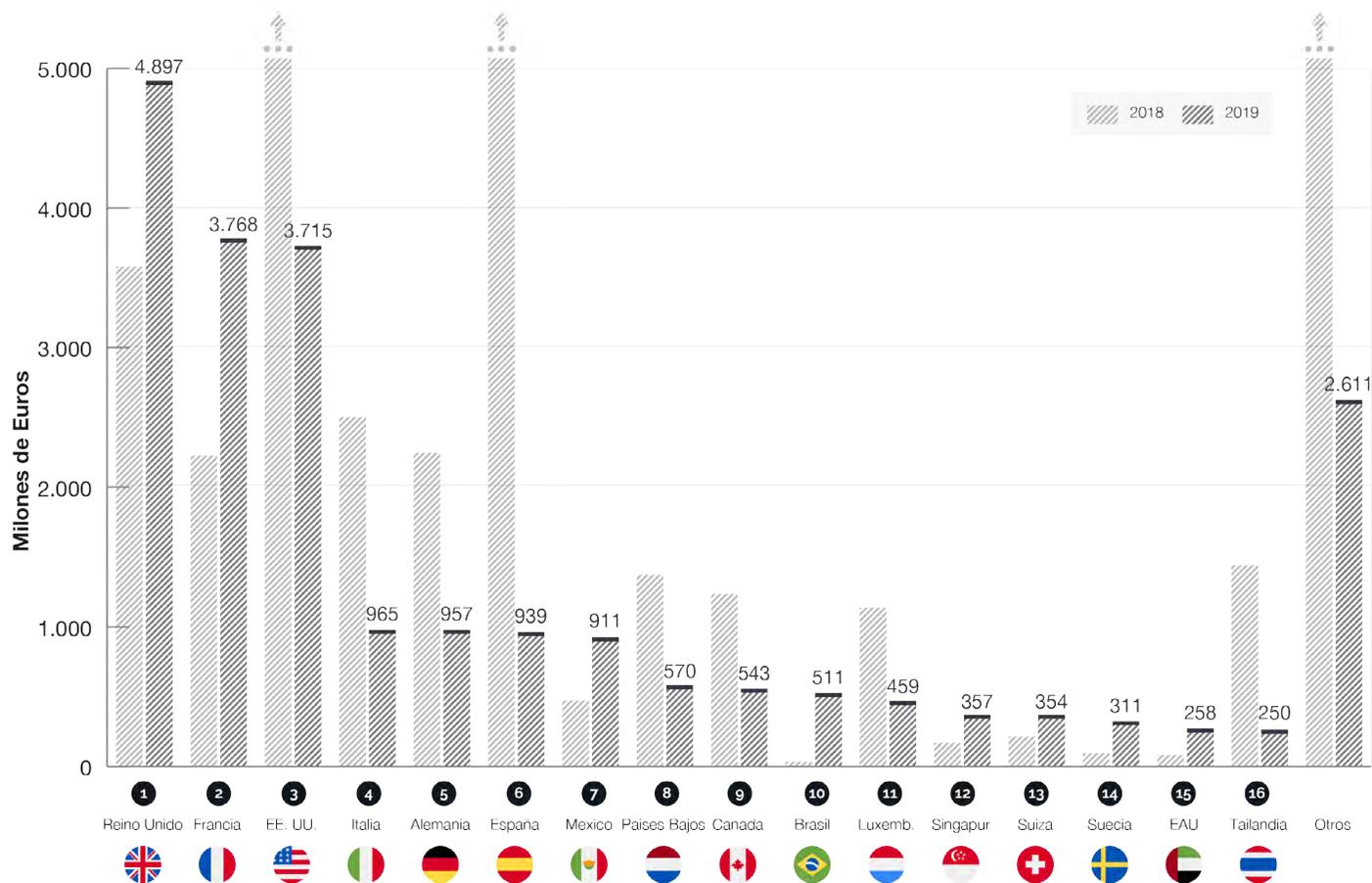
**LA IED EN ESPAÑA EN
2019**

Análisis geográfico

Principales países inversores en España

El Reino Unido, Francia, Estados Unidos e Italia han sido los principales responsables de las inversiones en 2019. Únicamente tres países han superado los 1.000M€ de inversión en el año

Principales países inversores en España: Flujos de inversión bruta 2019, Millones de €, No-ETVE



Fuente: Registro de Inversiones, Marzo 2020

Mensajes clave

- España recibe flujos productivos fundamentalmente de otros **países de la OCDE** (85% desde 2009, 87% en 2019). Los países europeos destacan como la principal fuente de inversión (65% desde 2009 y 64%, en 2019), principalmente países de la **UE-15**.
- En 2019, **únicamente tres países han superado los 1.000 millones de euros de inversión en España**. Los 10 primeros países inversores concentran prácticamente el 80% de la inversión.
- Las **principales economías europeas**, acompañadas por **Estados Unidos**, se situaron, como viene siendo habitual los últimos años, en las primeras posiciones.
- El **Reino Unido ha sido el principal inversor extranjero en España en 2019**, con 4.897 M€, el 21,9% del total. Cuarto año consecutivo de crecimiento de las inversiones de ese país, desde los 1.338M€ registrados en 2015.
- **Francia** (3.768M€, +69,0%), **Estados Unidos** (3.715M€, -57,4%), **Italia** (965M€, -61,5%) y **Alemania** (957M€, -57,4%) completan el Top5.
- Destaca la entrada entre los principales inversores de **Brasil**, gracias a fuertes inversiones en Fabricación de cemento. También los incrementos interanuales de las inversiones de **México, Singapur y EAU**.

Principales países inversores en España

El patrón inversor de cada país en España difiere mucho, estando en algunos casos muy condicionado por operaciones puntuales

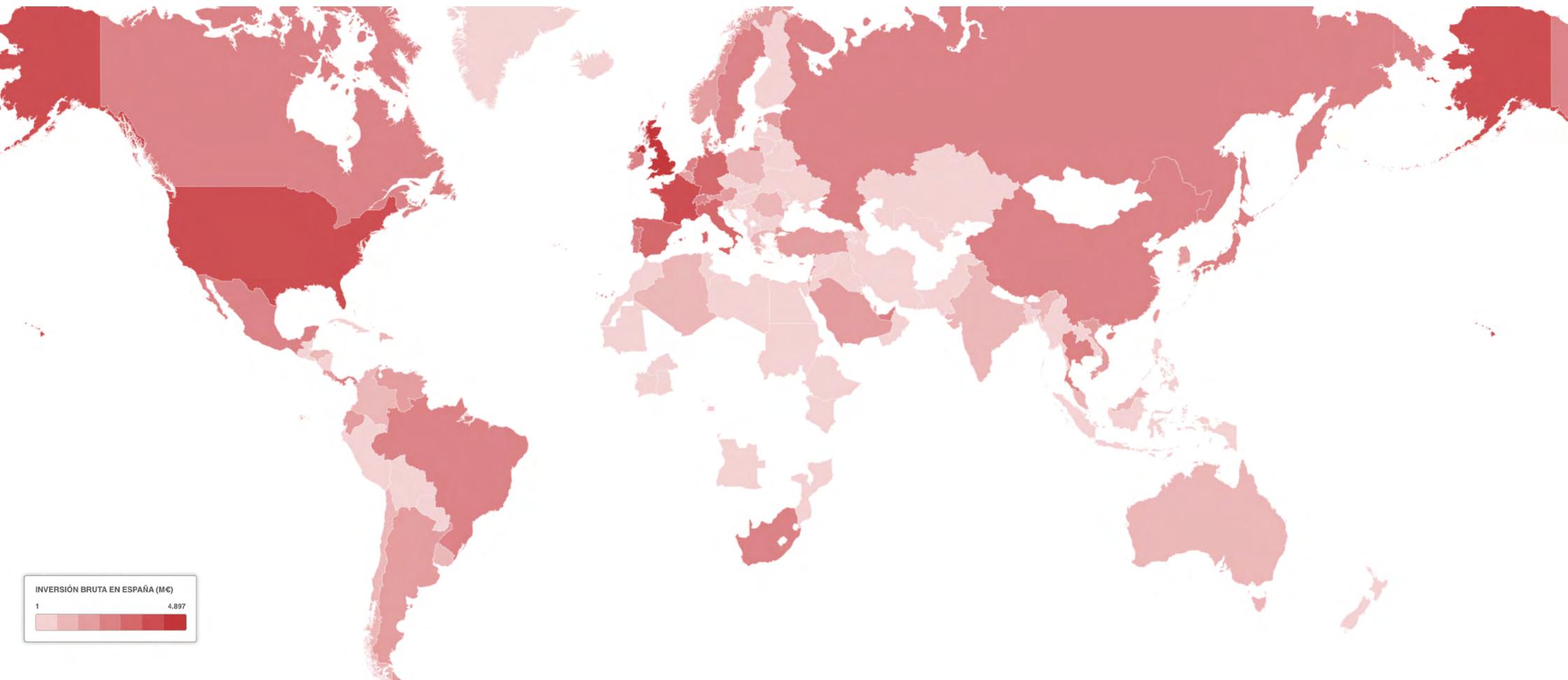
Evolución de los flujos trimestrales de IED productiva recibidos por España según origen 1993-2019, Millones de euros



Fuente: Registro de Inversiones, Marzo 2020

Europa es origen del 64% de la inversión en 2019

España ha seguido recibiendo inversiones fundamentalmente de países de la OCDE (85% entre 2009 y 2019)

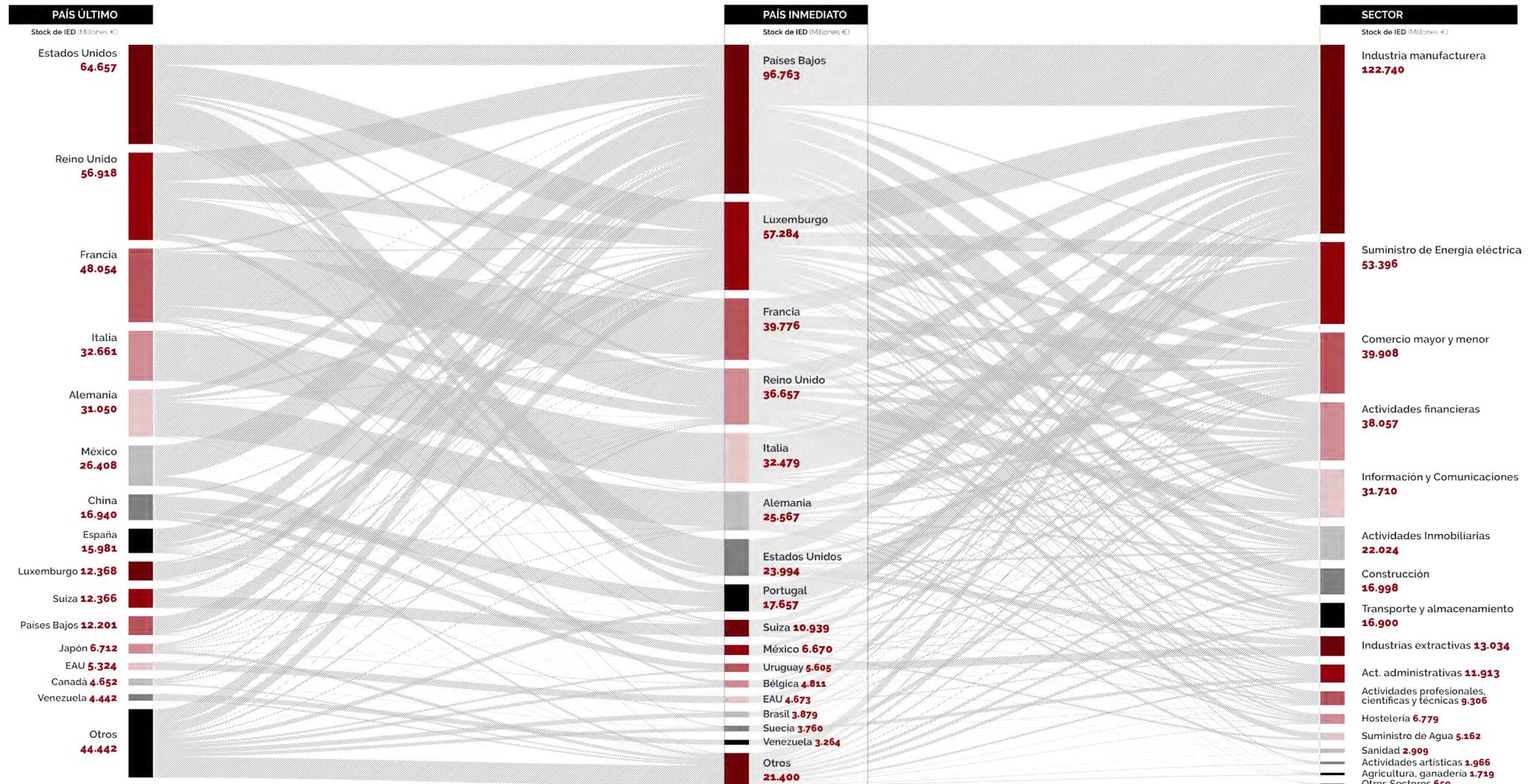


Fuente: Registro de Inversiones, Marzo 2020

[Versión Interactiva >](#)

Países de tránsito de la IED

Países Bajos y Luxemburgo desempeñan un papel relevante a la hora de actuar como hubs de inversiones



Fuente: Registro de Inversiones, Marzo 2020

[Versión Interactiva >](#)



2.C

LA IED EN ESPAÑA EN 2019

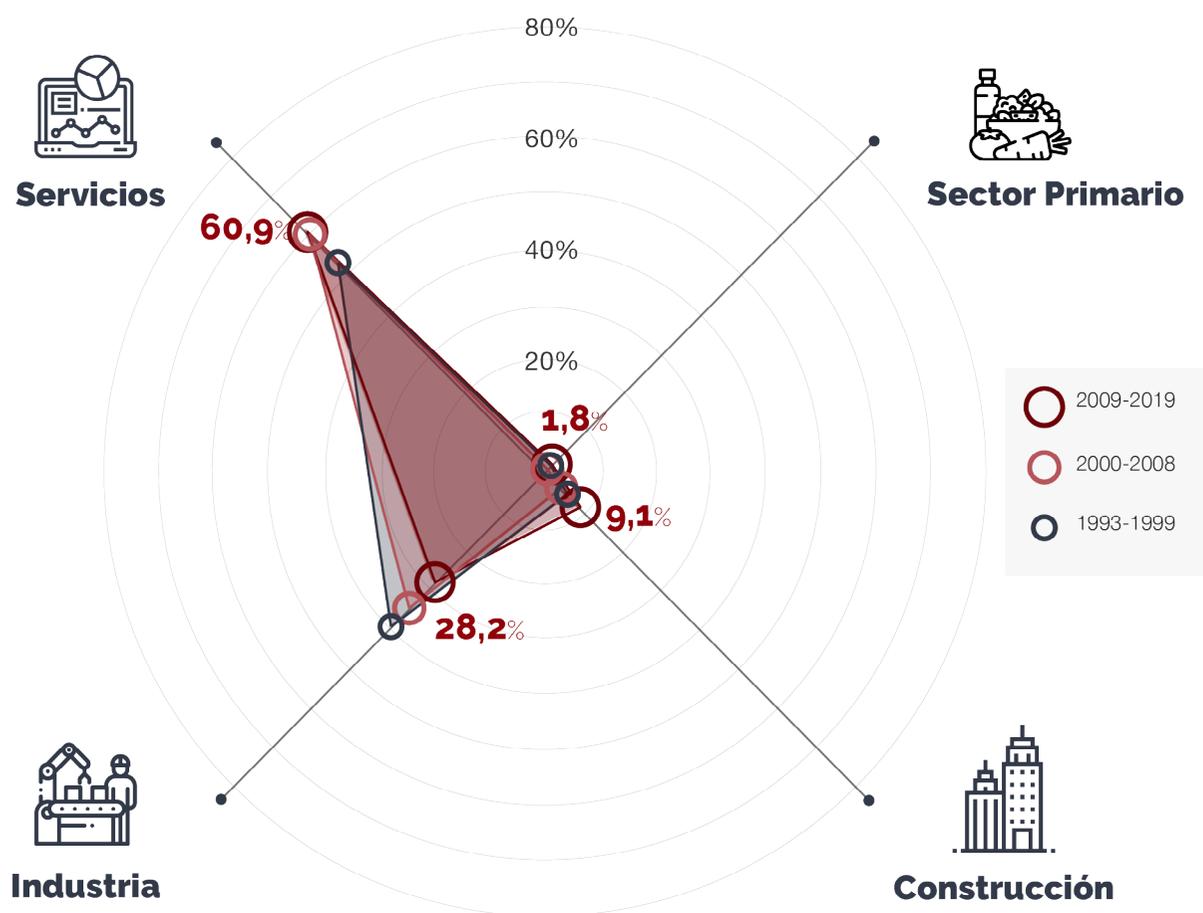
Análisis sectorial

La IED en España se concentra en Servicios e Industria

El sector Servicios concentró un 67% de los flujos en 2019, 28% en Industria y el 4% en Construcción, manteniendo la distribución de años precedentes

Distribución sectorial de los flujos de IED bruta en España

Porcentaje del total, No-ETVE



Fuente: Registro de Inversiones, Marzo 2020

Mensajes clave

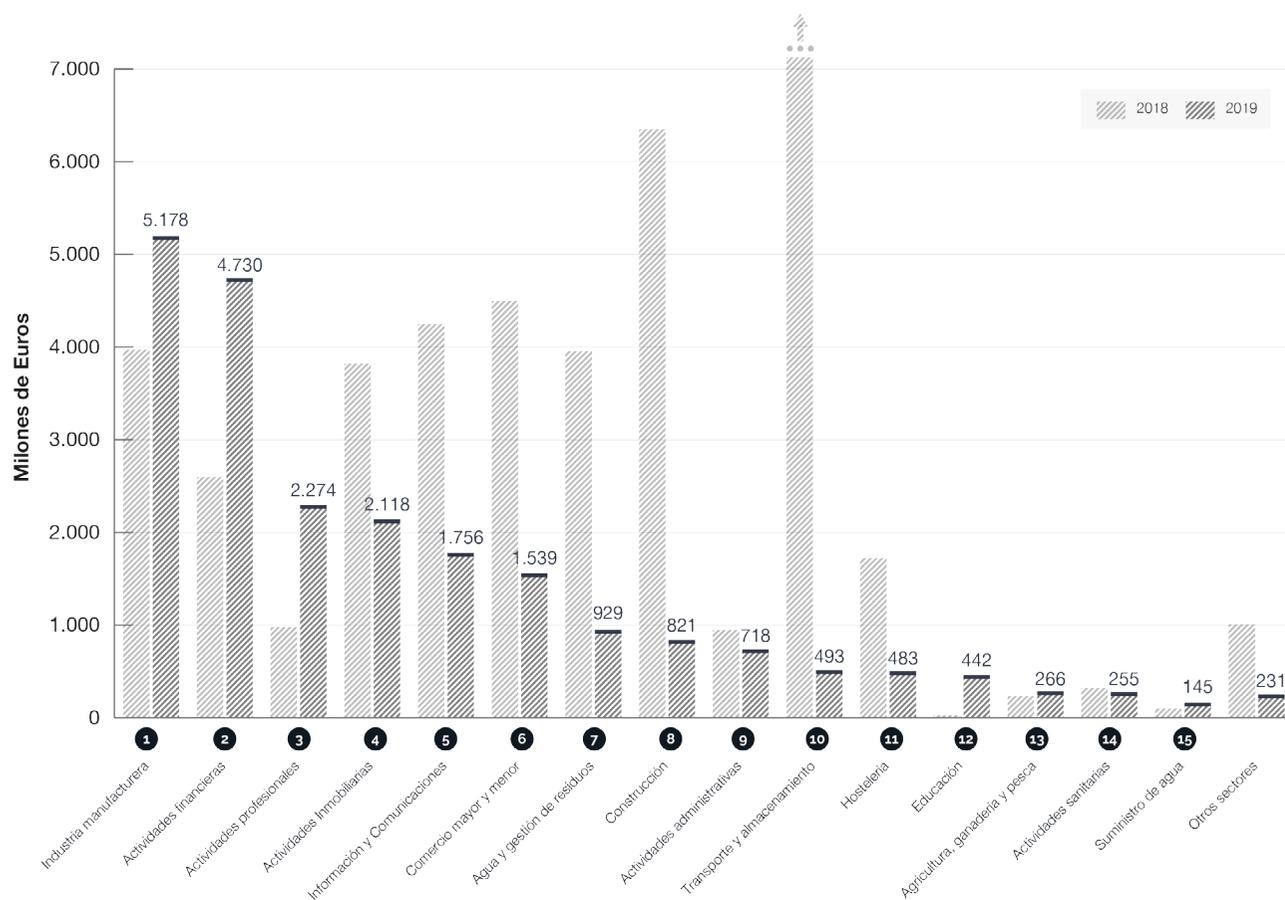
- Los flujos de inversión productiva bruta en España han tendido a concentrarse mayoritariamente en el sector **Servicios** (60,9% de los flujos entre 2009 y 2019, levemente por encima de sus niveles en el ciclo anterior).
- Las inversiones en **Industria**, pese a seguir ocupando el segundo lugar, **han descendido notablemente** desde los niveles alcanzados entre 1993 y 1999, situándose en el 28,2% en el último ciclo.
- Las inversiones en **Construcción** (incluyendo Construcción de edificios e Ingeniería civil) se anotaron un **repunte significativo desde 2009**, representando un 9,1% de las inversiones desde ese año, respecto al 4,2% entre 2000 y 2008.
- Las inversiones en el **Sector primario** han supuesto un porcentaje marginal (1,8%), al igual que en la mayoría de los países desarrollados.

Principales sectores receptores de IED en 2019

En 2019, Industria manufacturera, Actividades financieras y Actividades profesionales han sido los sectores con mayor volumen de inversión recibida, acumulando un 54% de los flujos industriales

Distribución sectorial de los flujos de inversión brutos en 2019

Millones de €, No-ETVE



Fuente: Registro de Inversiones, Marzo 2020

Mensajes clave

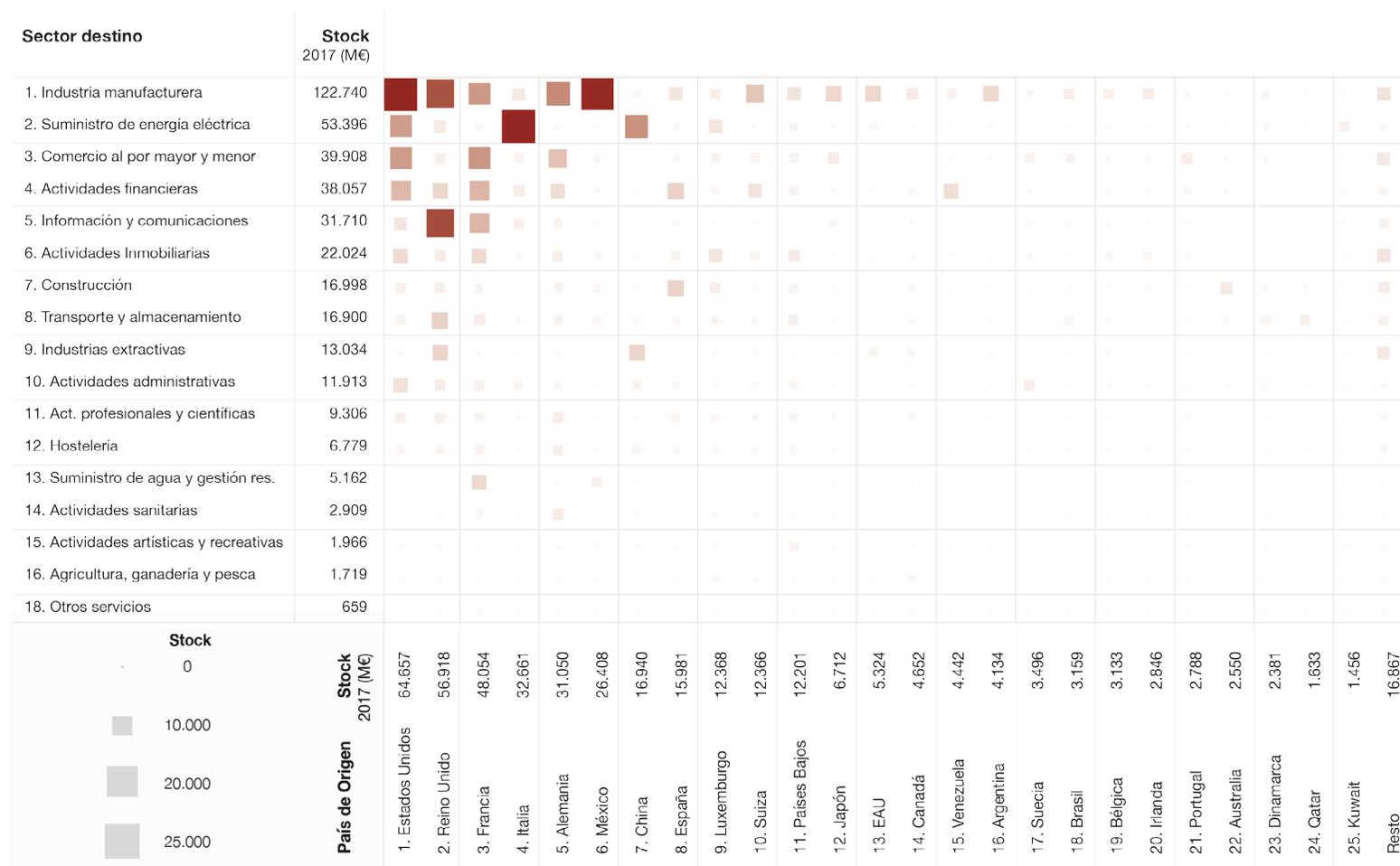
- En 2019, **seis sectores han superado los 1.000 millones de inversión** en España.
- La **Industria Manufacturera** lideró la recepción de inversiones (5.178M€, un 23% del total), destacando las inversiones en Industria del papel e Industria química.
- Actividades financieras y de seguros** se han situado segundas (4.730M€, el 21%) tras un incremento del 82% frente al año anterior.
- También han sido significativos los incrementos en **Actividades profesionales, científicas y técnicas**, que, con un aumento del 132%, se ha situado en los 2.274M€ en 2019, con un peso significativo de Publicidad y estudios de mercado.
- Actividades inmobiliarias** sigue acumulando inversión, a pesar de haberse reducido los flujos en el sector prácticamente a la mitad con respecto al año precedente (2.118M€).
- Los descensos en el resto de sectores son generalizados y destacados, con la excepción de **Educación, Agricultura, Suministro de Agua e Industrias extractivas**, aunque estas últimas con niveles absolutos de inversión muy bajos.

Comportamiento desigual por país y sector

El stock de inversión en sectores como Industria manufacturera o Actividades financieras se halla muy repartido, mientras que en Suministro de energía eléctrica o Información y comunicaciones se concentra en una terna de países

Relación entre países de origen y sector de la inversión

2017, Stock, No-ETVE, Millones de €

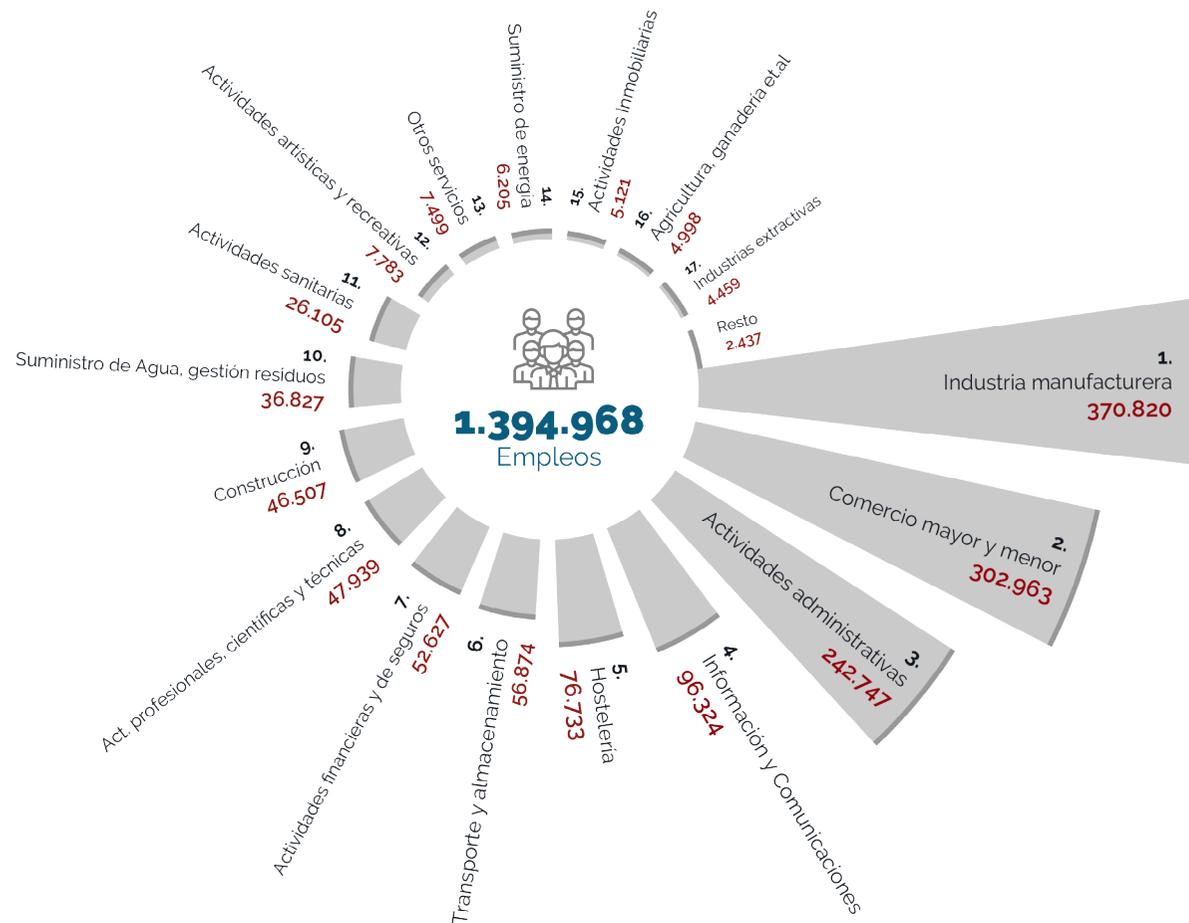


Fuente: Registro de Inversiones, Marzo 2020

Distribución sectorial del empleo

Distribución diversificada del empleo por sectores, entre los que destacan Industria Manufacturera, Comercio al por mayor y menor, Actividades administrativas e Información y Comunicaciones

Principales sectores receptores de inversión en España: Stock empleo 2017, No-ETVE



Fuente: Registro de Inversiones, Marzo 2020

Mensajes clave

- **Industria manufacturera**, con **Fabricación de vehículos a motor** como claro destacado, concentra el mayor volumen de empleo.
- **Comercio al por mayor y menor**, con un mayor peso de Comercio al por menor, que es el subsector más destacado (13,0% del empleo total), es el segundo.
- **Actividades administrativas y servicios auxiliares** se sitúa en tercer lugar, destacando las Actividades relacionadas con el empleo por delante de los Servicios a edificios y Actividades de seguridad e investigación.
- **Información y comunicaciones** ha experimentado un fuerte repunte en los últimos años, gracias fundamentalmente a las actividades de **Programación, consultoría y otras actividades relacionadas**, que ya representan un 4,7% del empleo total.
- Más allá de su peso en cuanto stock, hay sectores **fuertemente influenciados por la actividad de las empresas extranjeras** (industria del motor, cemento, acero, electrónica, industria farmacéutica, tecnologías de la información, retail, etc.).



2.d

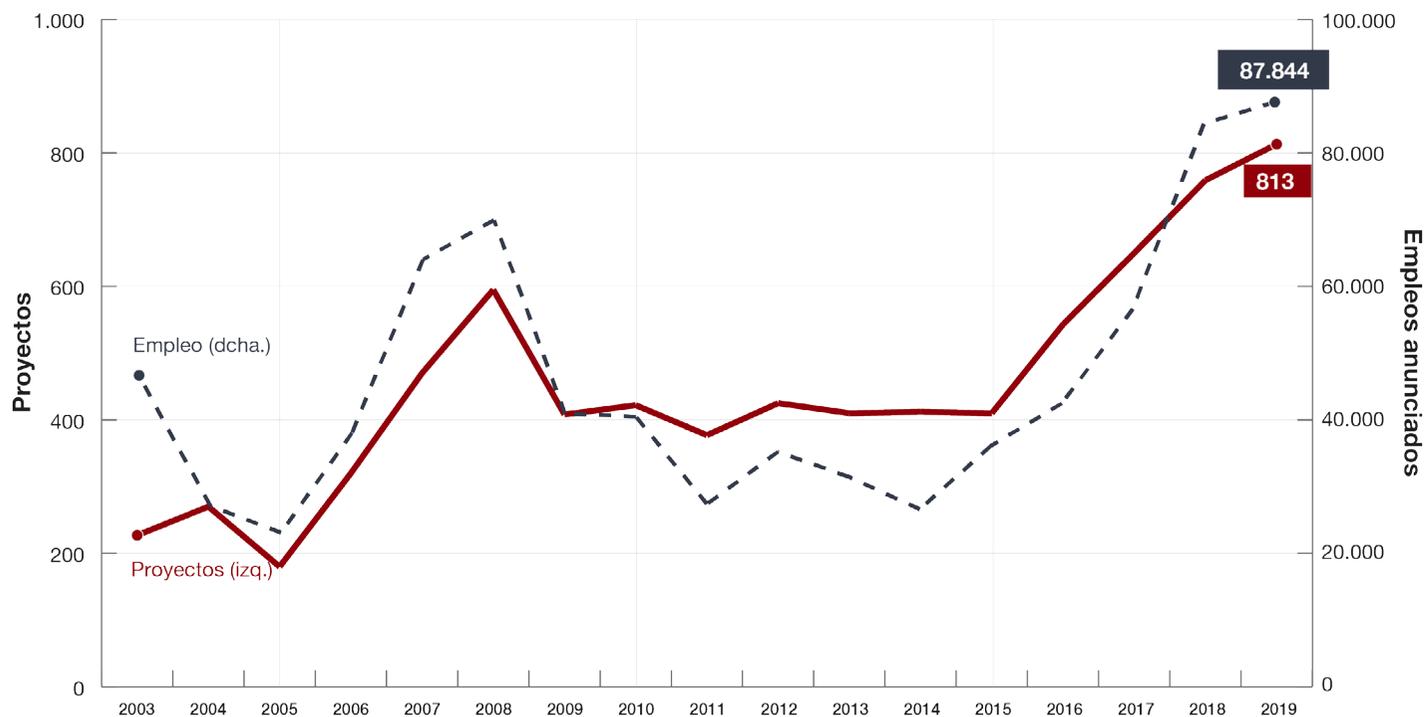
**LA IED EN ESPAÑA EN
2019**

Proyectos Greenfield

Análisis de los proyectos Greenfield en España

En 2019, los proyectos de inversión Greenfield se situaron en máximos históricos, tanto en lo que respecta a número de proyectos como en empleo asociado

Evolución de los proyectos Greenfield anunciados en España 2003-2019



Fuente: Elaboración propia, basada en FDI Markets

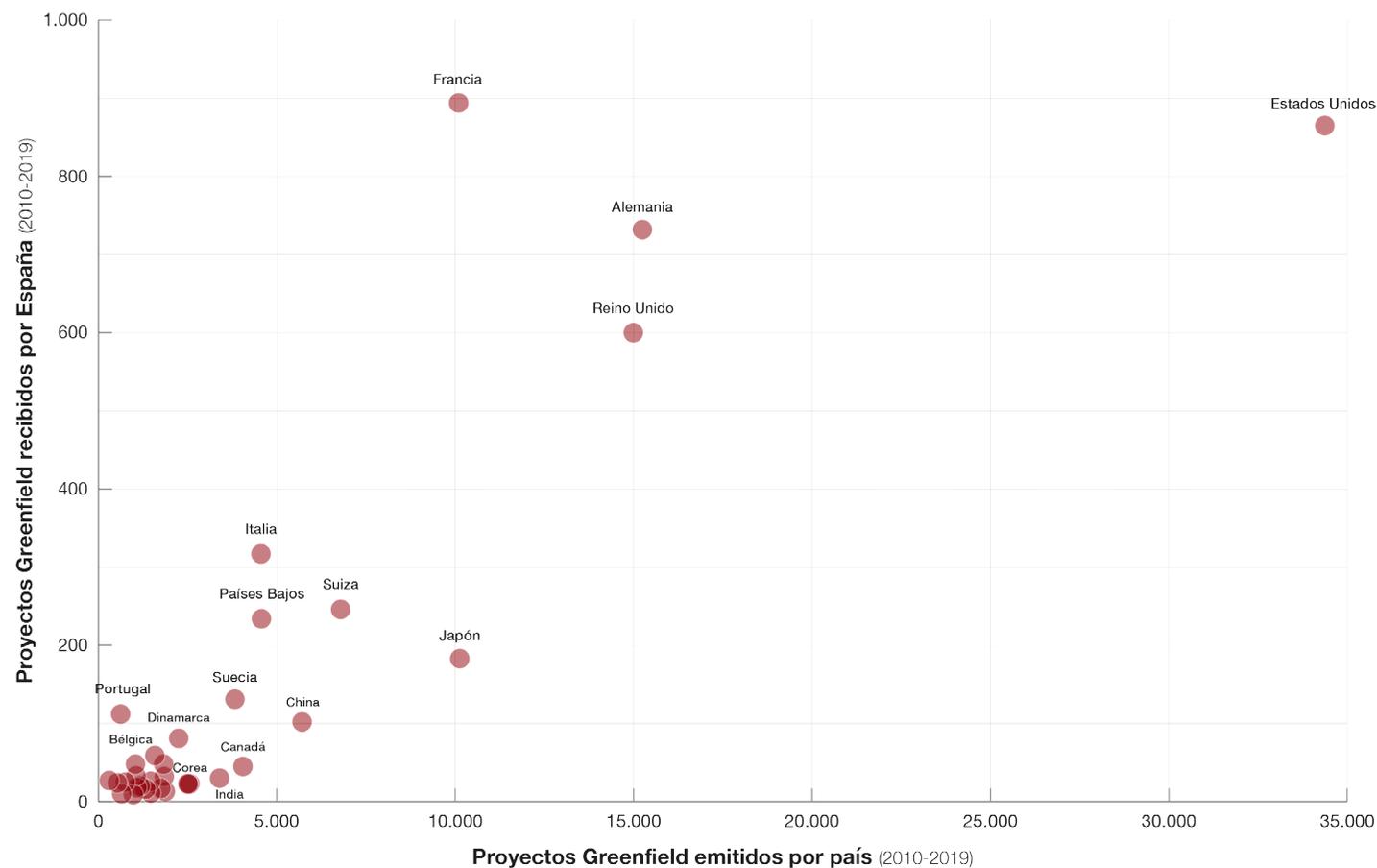
Mensajes clave

- ⊙ España recibió un total de **7.691 proyectos greenfield** entre 2003 y 2019, un 3,0% del total de proyectos anunciados en todo el mundo.
- ⊙ España recibe una media de **452 proyectos Greenfield al año** desde 2003, con una inversión asociada de **14.972 millones de dólares** al año y la generación de **45.744 puestos de trabajo**.
- ⊙ La cifra de proyectos **se ha incrementado notablemente en los últimos cinco años**: 635 proyectos al año, con una inversión asociada de \$18.734 millones y 61.500 empleos.
- ⊙ En 2019, a pesar del descenso global, **España continuó la senda positiva iniciada en 2015**, alcanzando el número de proyectos los **813** (máximo en la serie), tras un incremento del 7,1%, con una inversión asociada de **\$21.454 millones** (-37,6%) y **87.844 empleos** (+3,9%).

Análisis de los proyectos Greenfield en España - Origen

El peso de España como destino de inversiones europeas supera a su peso medio global (3,2%)

Proyectos greenfield recibidos en España según país de origen 2010-2019



Fuente: Elaboración propia, basada en FDI Markets

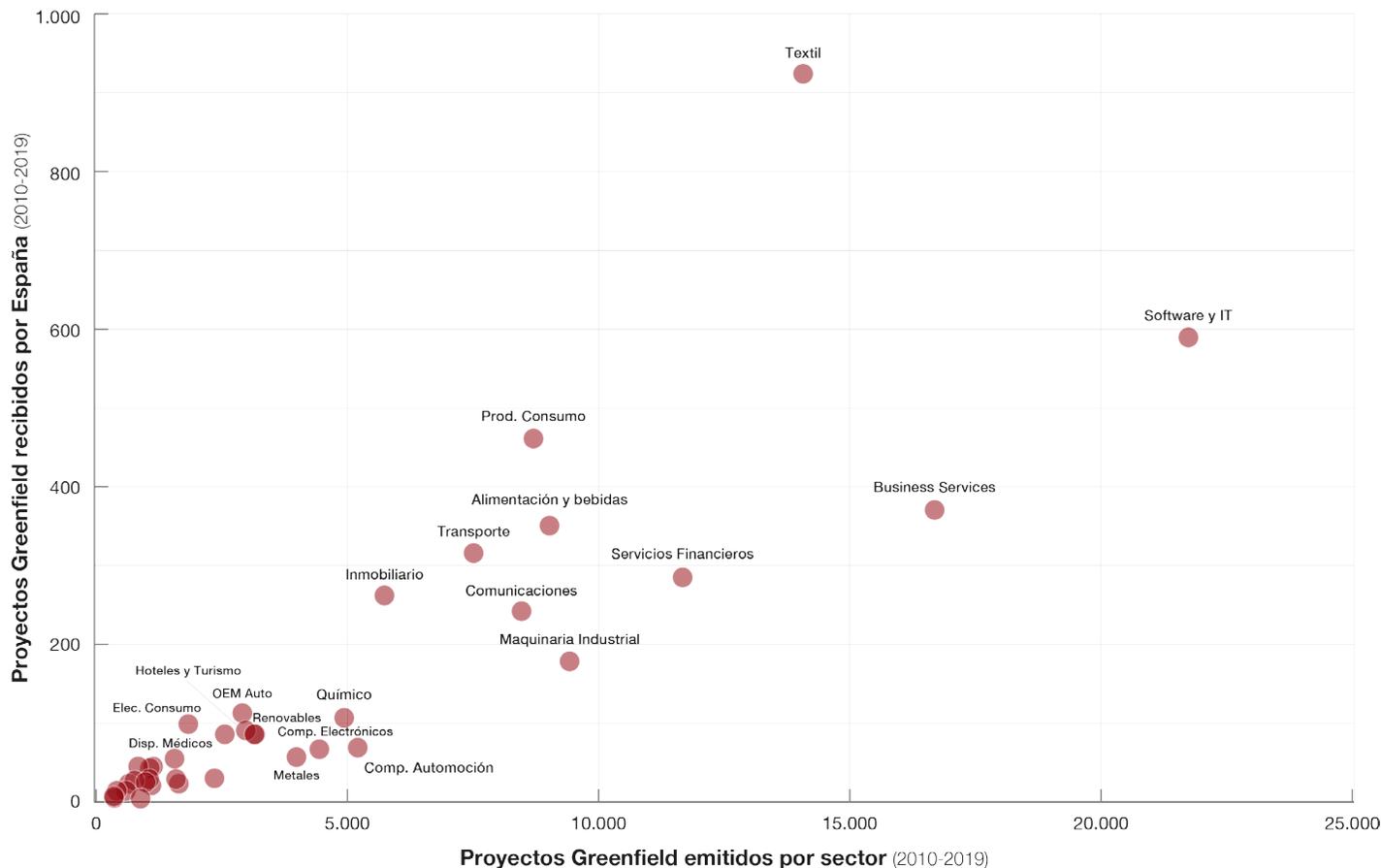
Mensajes clave

- Entre 2010 y 2019, España ha sido destino de un **3,2% del total de proyectos de inversión Greenfield emitidos**.
- España recibe inversiones Greenfield fundamentalmente de **otros países de la OCDE**.
- El peso de España como destino de **inversiones europeas** (especialmente de **Portugal, Francia, Italia, Países Bajos, Alemania y Reino Unido**) supera a su peso medio global.
- Es especialmente significativa su capacidad de atraer proyectos de países vecinos como **Portugal, Marruecos o Francia**, aunque los proyectos emitidos por los dos primeros siguen siendo relativamente escasos en términos absolutos.
- España también destaca como destino para las inversiones de algunos países de **América Latina** como **Argentina (8,9%), México (4,5%) o Brasil (3,3%)**.
- Su peso como destino para **inversiones asiáticas** o de **Norteamérica** (siendo Estados Unidos el mayor inversor a nivel global) es todavía bajo.

Análisis de los proyectos Greenfield en España - Sectores

Prácticamente un tercio de los proyectos greenfield recibidos por España desde 2003 se concentran en Textiles, Software y Servicios TI y Productos de consumo

Proyectos greenfield recibidos en España según sector 2010-2019



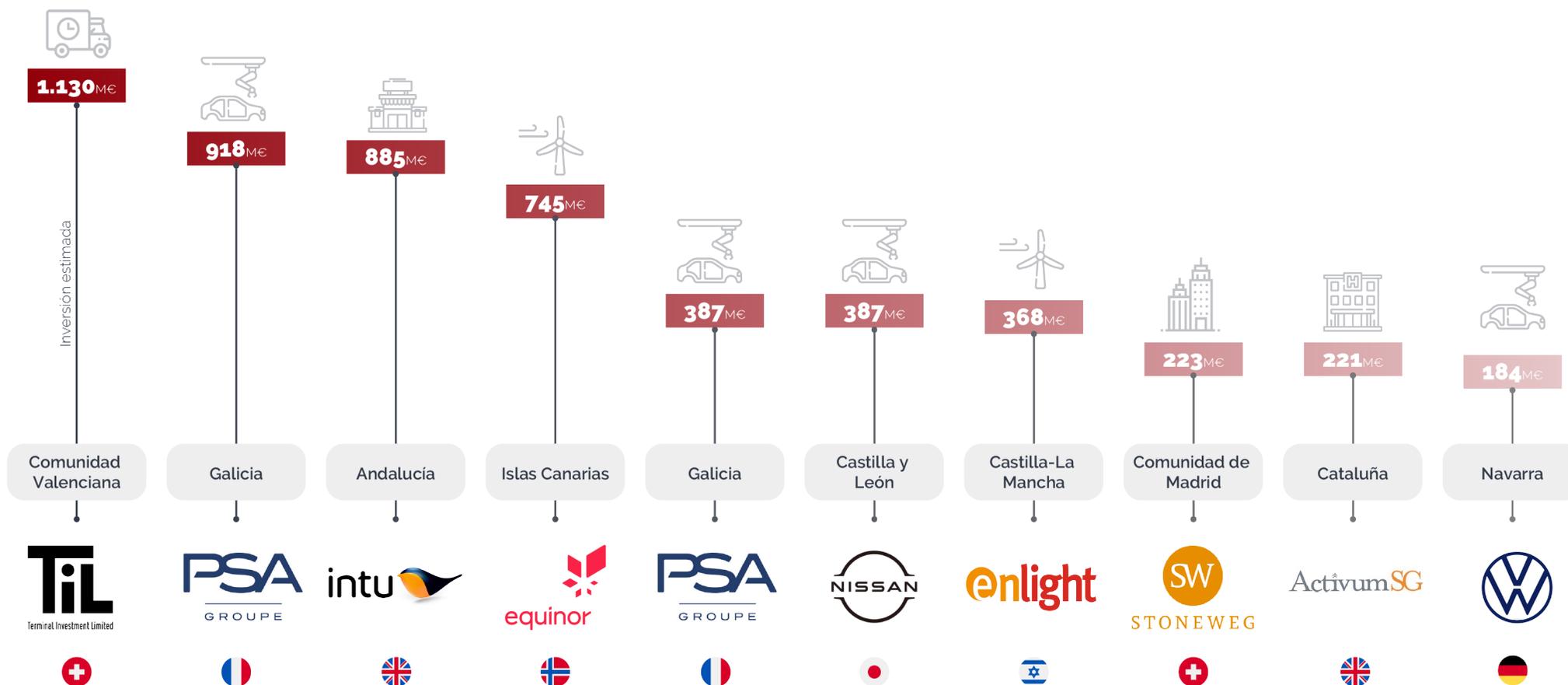
Fuente: Elaboración propia, basada en FDI Markets

Mensajes clave

- Prácticamente un tercio de los proyectos greenfield entre 2003 y 2019 se concentran en **Textiles, Software y Servicios TI y Productos de consumo**. Completan los principales sectores **Servicios profesionales, Alimentación y bebidas y Transporte y almacenamiento**.
- En lo que respecta al volumen de empleo destacan también sectores altamente intensivos en capital, como **Automoción**, mientras que el **Sector inmobiliario** se sitúa primero en cuanto al empleo generado.
- En los últimos años destaca el aumento de proyectos en el **Sector inmobiliario, Comunicaciones, y Energías renovables**.
- En el cómputo global, destaca la capacidad de España de atraer proyectos del **Textil** (6,6% del total), **Electrónica de consumo** (5,3%), **Productos de consumo** (5,3%), **Salud** (5,1%) y **Sector Inmobiliario** (4,5%).
- Por el contrario, en sectores en los que se registran altos números de proyectos como **Software y IT** (2,7%), **Servicios empresariales** (2,2%) o **Servicios financieros** (2,4%), el peso de España se encuentra por debajo de su media.

Análisis de los proyectos Greenfield en España

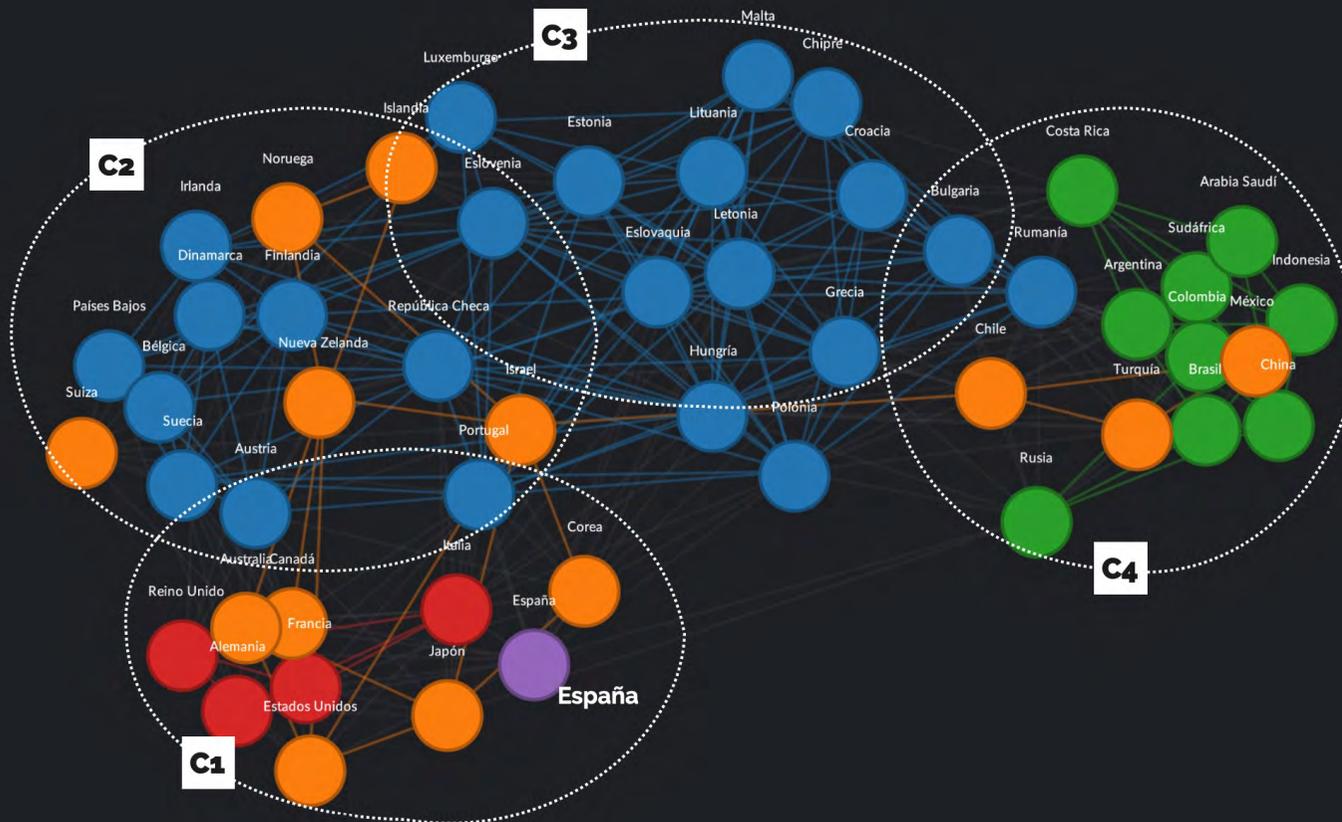
Principales proyectos greenfield anunciados en 2019 en España



Fuente: Elaboración propia, basada en FDI Markets

Posicionamiento global de España en IED

¿Con quién compite realmente España por atraer inversión extranjera?



Mensajes clave

- La gráfica es un mapa de similitudes: cada nodo representa un país, y tiene un máximo de 20 'vecinos' conectados. Cuanto más cerca están dos nodos, más similares son.
- La similitud se calcula con algoritmos de Graphext, en base a 150 variables agrupadas en siete dimensiones: **Atractivo de mercado, Infraestructuras, Innovación, Talento, Calidad de Vida, Costes y Entorno de negocios.**
- España se encuadra dentro del clúster de grandes economías más avanzadas, aunque apartado de las economías más digitalizadas.



3.

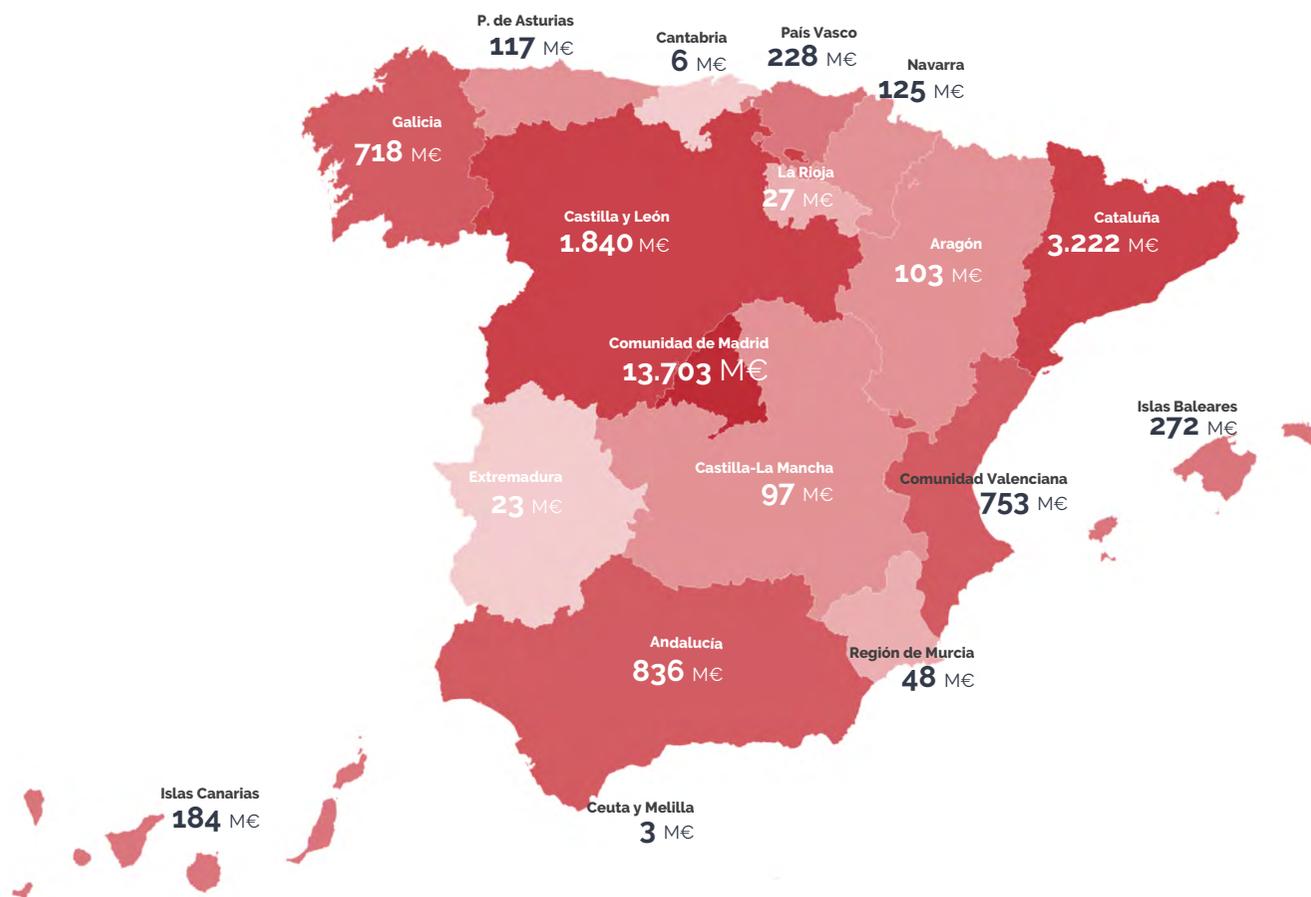
ANÁLISIS REGIONAL

Madrid ha liderado la recepción de flujos, con fuerte impacto de la metodología y de la concentración de sedes. Cataluña, Castilla y León y Andalucía siguen a distancia

Importantes diferencias a nivel regional

Madrid ha liderado la recepción de flujos, con fuerte impacto de la metodología y de la concentración de sedes. Cataluña, Castilla y León y Andalucía siguen a distancia

Distribución regional de los flujos de inversión brutos recibidos 2019, Millones de €, No-ETVE



Fuente: Registro de Inversiones, Marzo 2020

[Versión Interactiva >](#)

Mensajes clave

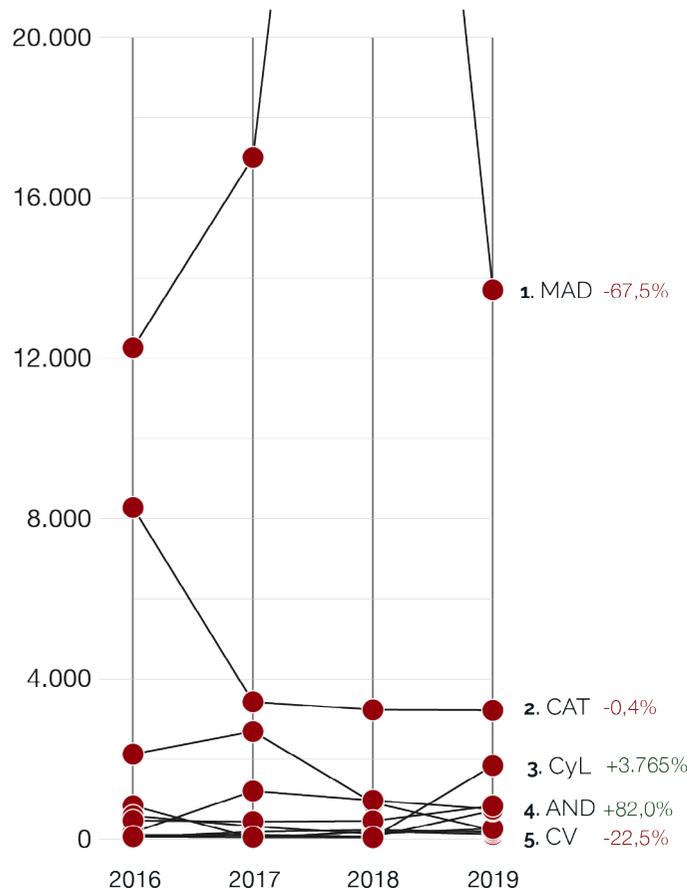
- ⦿ La **Comunidad de Madrid** ha sido tradicionalmente la principal región receptora de inversiones productivas en España, con la excepción del año 2010. **2019 no ha sido una excepción.**
- ⦿ Existe un fuerte **'efecto sede'** del que se beneficia especialmente dicha región, tanto por la forma de asignar la inversión a las sedes como por el poder de atracción de las grandes inversiones que ejercen las sedes de las grandes empresas españolas¹.
- ⦿ La evolución de las cifras en 2019 frente a 2018 hay que interpretaras con la debida cautela, especialmente en Madrid, ante el significativo impacto de la operación sobre **Abertis** el año precedente.
- ⦿ La **Comunidad de Madrid concentró en 2019 el 61% de los flujos totales recibidos por España**, a pesar del pronunciado descenso (-67%) de las cifras, hasta los **13.703** millones, levemente por debajo de su media desde 2019.
- ⦿ **Cataluña**, tras unos 2015 y 2016 excepcionales (récord histórico en ese año), **se mantiene en el entorno de los 3.200 millones**, al igual que los dos años precedentes.

Ver 4. Consideraciones adicionales

Importantes diferencias a nivel regional

Madrid ha liderado la recepción de flujos, con fuerte impacto de la metodología y de la concentración de sedes. Cataluña, Castilla y León y Andalucía siguen a distancia

Distribución regional de los flujos de inversión brutos recibidos 2019, Millones de €, No-ETVE



	2018 (M€)	2019 (M€)	YoY (%)
1. C. Madrid	42.118	13.703	-67,5%
2. Cataluña	3.233	3.222	-0,4%
3. Castilla y León	48	1.840	3,765%
4. Andalucía	460	836	82,0%
5. C. Valenciana	973	753	-22,5%
6. Galicia	65	718	996%
7. Islas Baleares	136	272	99,5%
8. País Vasco	917	228	-75,2%
9. Islas Canarias	234	184	-21,4%
10. Navarra	197	125	-36,6%
11. P. Asturias	12	117	886%
12. Aragón	335	103	-69,3%
13. Castilla-La Mancha	290	97	-66,6%
14. Región de Murcia	22	48	115%
15. La Rioja	188	27	-85,7%
16. Extremadura	12	23	93,8%
17. Cantabria	186	6	-96,8%
18. Ceuta y Melilla	0	3	3,841%
Sin Asignar	124	74	-40,2%

Fuente: Registro de Inversiones, Marzo 2020

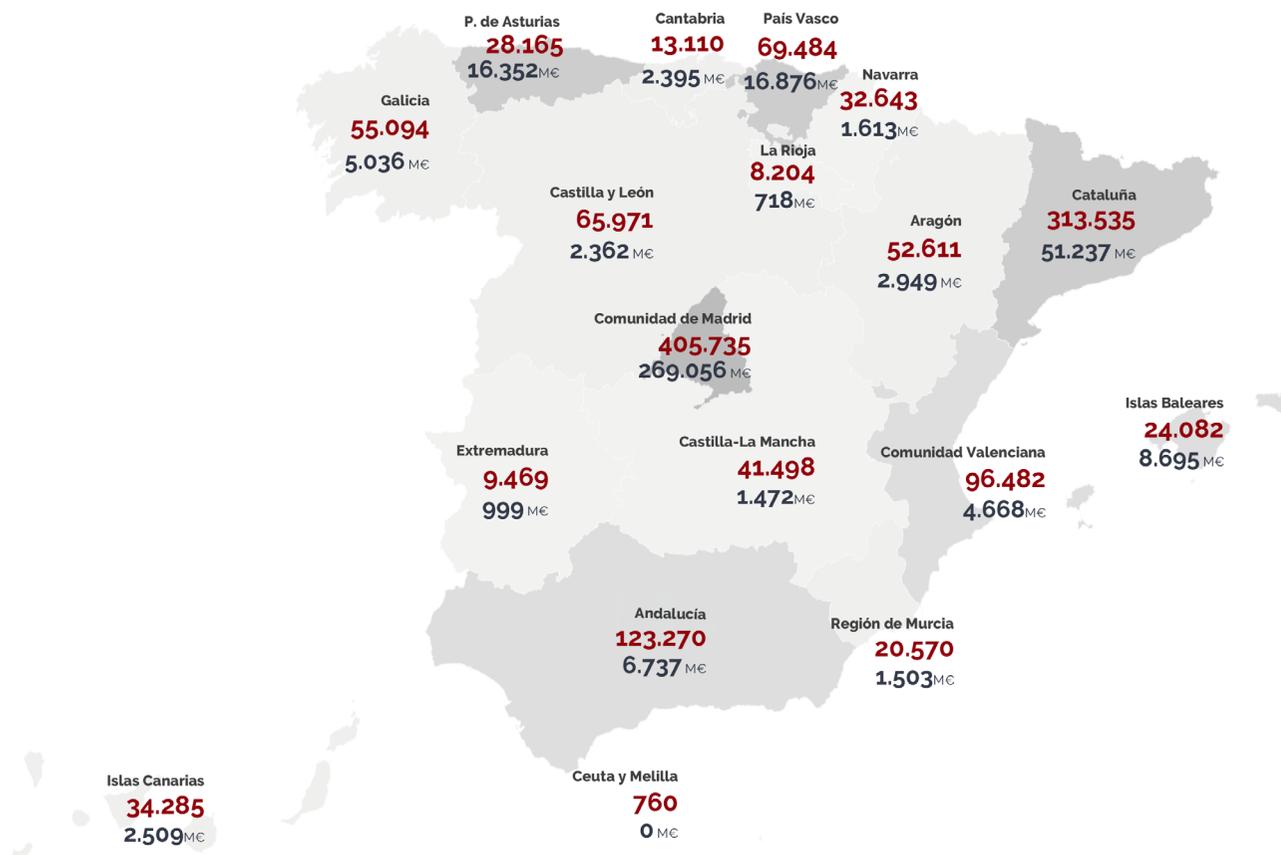
Mensajes clave (cont.)

- ⊙ **Castilla y León** se situó en una destacada tercera posición en 2019, con 1.840 millones recibidos (récord histórico de la comunidad), gracias fundamentalmente a la inversión de la británica DC Smith en el grupo Europac (1.650 millones).
- ⊙ **Andalucía** ha registrado un incremento del 82% respecto al año precedente, alcanzando los 836M€, segundo mejor registro histórico de la región tras el máximo de 2010 (1.240M€). Destacan las inversiones de Tailandia en Química orgánica (252 millones) y norteamericanas en Servicios financieros.
- ⊙ La **Comunidad Valenciana**, por su parte, ha marcado su sexto mejor registro anual, con 753M€. A pesar del descenso interanual, la cifra es un 50% superior a su media anual desde el comienzo de la década.
- ⊙ **Galicia** también ha marcado en el año su máximo histórico (718M€), gracias a una inversión brasileña en Fabricación de cemento (500M€) y, en menor medida, a inversiones británicas en Componentes de automoción.
- ⊙ En sentido contrario, destaca el descenso en el **País Vasco**, que marca su peor registro desde 2010.

Distribución regional del Stock de inversión extranjera

El 90% del stock de inversión extranjera en España se reparte en 4 regiones, en las que se concentran la mayoría de sedes centrales de las empresas de capital extranjero

Distribución regional del del stock de inversión bruto (gris, Millones de €) **y del empleo** (rojo), 2017, No-ETVE



Fuente: Registro de Inversiones, Marzo 2020

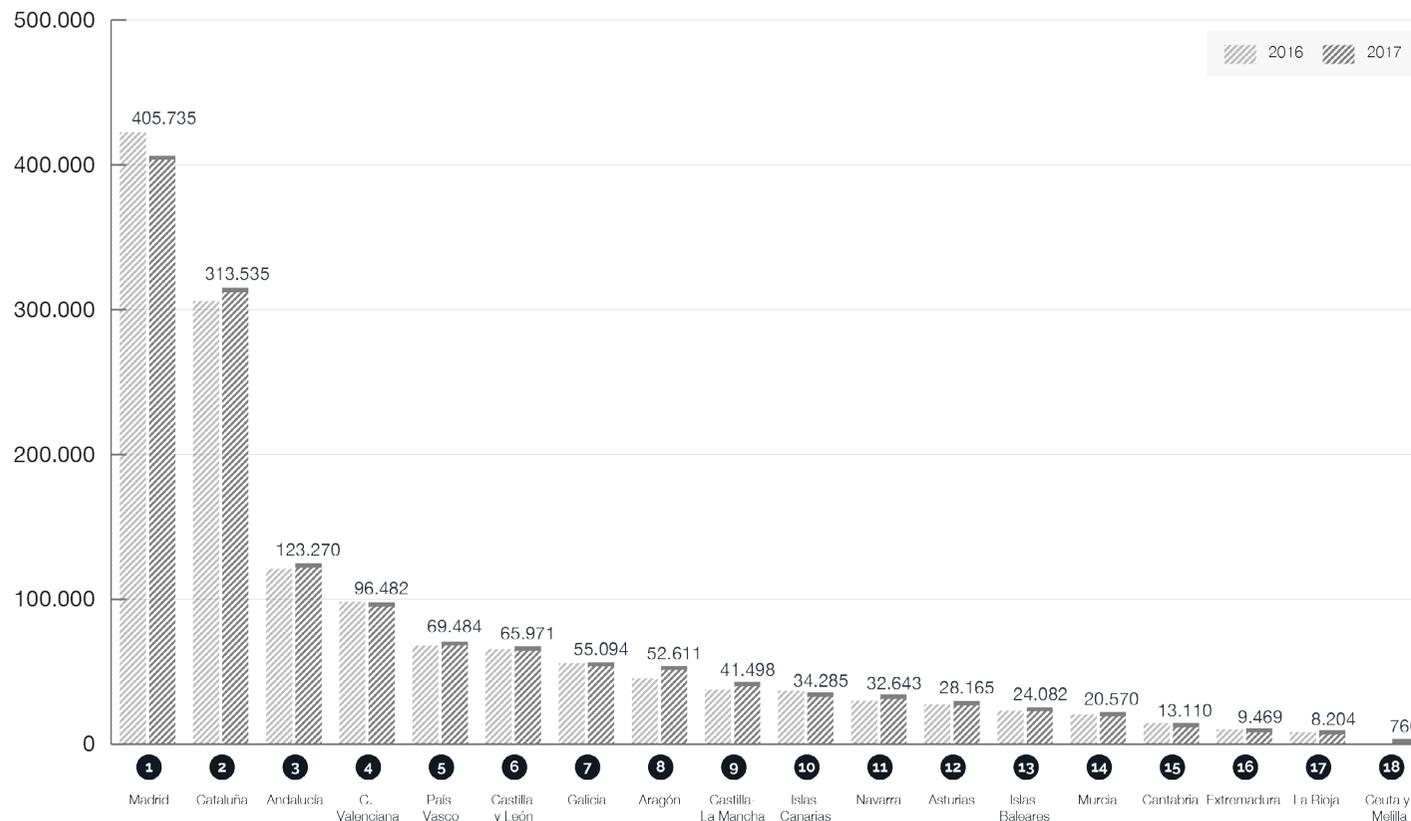
Mensajes clave

- La **Comunidad de Madrid** lidera la clasificación regional en cuanto a stock de IED acumulado, concentrando más de un **68% del stock** en el país, respecto al 62% en 2013.
- Cataluña** (13,0%), **País Vasco** (4,3%), **Asturias** (4,1%) y las **Islas Baleares** (2,2%) se sitúan a considerable distancia.
- En el último año, han sido significativos los incrementos de los niveles de stock en **Castilla y León** (la región ha duplicado sus registros desde 2013, el mayor incremento relativo de todas las regiones), **Navarra** o **Islas Baleares**. También en la **Rioja**, pero desde niveles muy bajos.
- Por el contrario, se registraron descensos importantes en 2017 en la **Comunidad Valenciana** (-49,4%), **Andalucía** (-19,3%) y **Extremadura** (-14,0%).
- Únicamente tres regiones (**Cantabria**, **Navarra** y **Galicia**) presentan niveles de stock inferiores a los que tenían en 2013.

Madrid y Cataluña concentran más de la mitad del empleo

Mayor igualdad y representación regional en términos del stock de empleo derivado de IED

Stock de empleo derivado de inversión extranjera por CCAA 2017, No-ETVE



Fuente: Registro de Inversiones, Marzo 2020

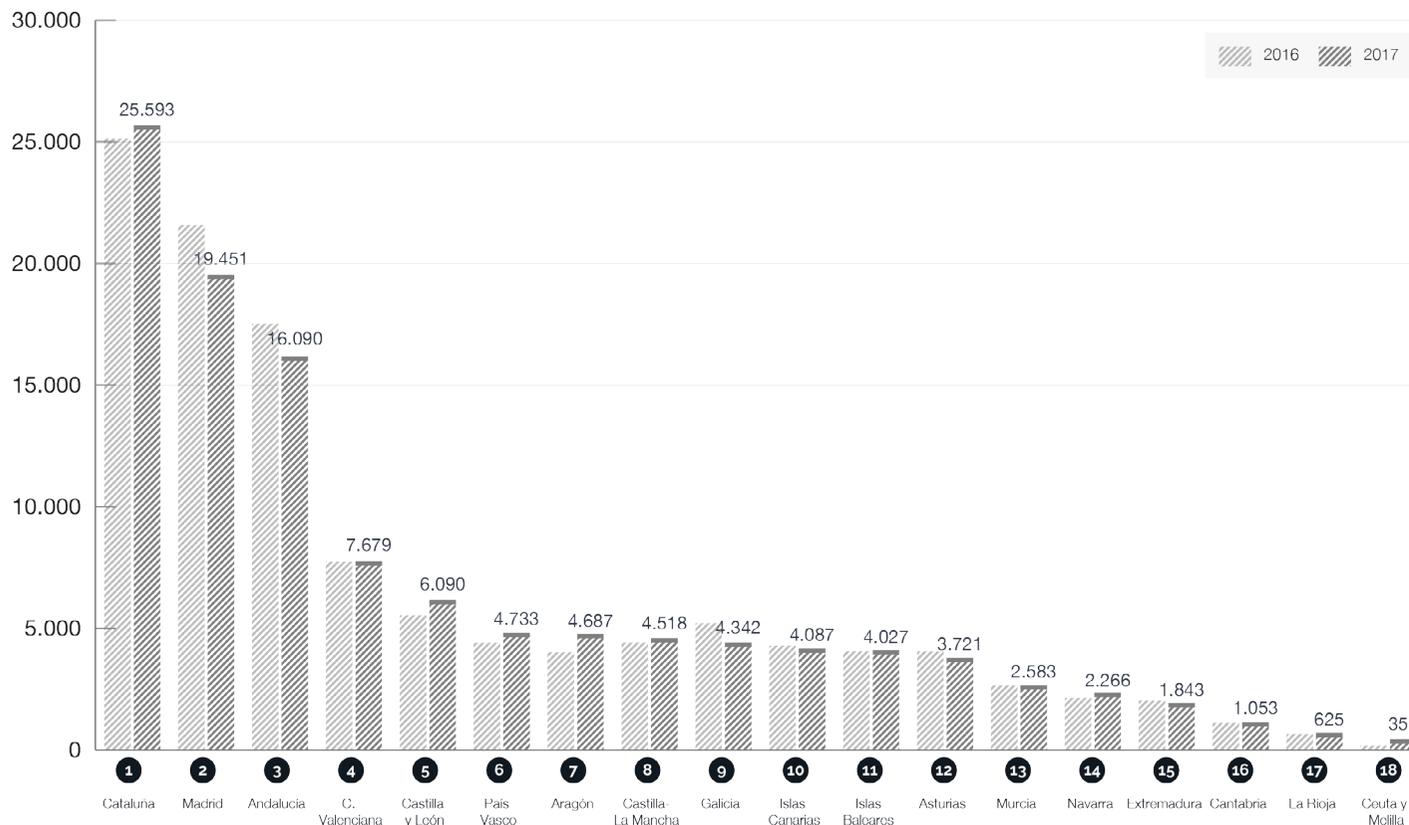
Mensajes clave

- Las **distancias entre regiones se reducen** si se observa el stock de empleo asociado a la inversión extranjera, si bien sigue siendo una variable afectada por el 'efecto sede'.
- Madrid, Cataluña, Andalucía y la Comunidad Valenciana** son las regiones en las que la inversión extranjera genera mayores niveles de empleo. Entre las cuatro concentran más del 67% del empleo ligado a inversión extranjera.
- En el último año disponible (2017), han sido significativos los incrementos en los niveles de empleo en **Ceuta y Melilla** (+42%, pero desde niveles muy bajos), **Aragón** (+16%), **Castilla-La Mancha** (+10%) y la **Navarra** (+8%). Ninguna región ha experimentado reducciones en el empleo frente al año anterior.
- Aunque los niveles de empleo totales se encuentran **todavía por debajo de los máximos de 2008**, en prácticamente la mitad de las regiones (Ceuta y Melilla, Castilla-La Mancha, Castilla y León, La Rioja, Islas Canarias, Galicia y la Comunidad de Madrid) ya se han superado las cifras de dicho año.

El inmovilizado material cuenta otra historia

Liderazgo de Cataluña, Madrid y Andalucía en el análisis del conjunto de bienes físicos ligados a la inversión extranjera

Inmovilizado material de las empresas de capital extranjero por CCAA 2017, No-ETVE, Millones de €



Fuente: Registro de Inversiones, Marzo 2020

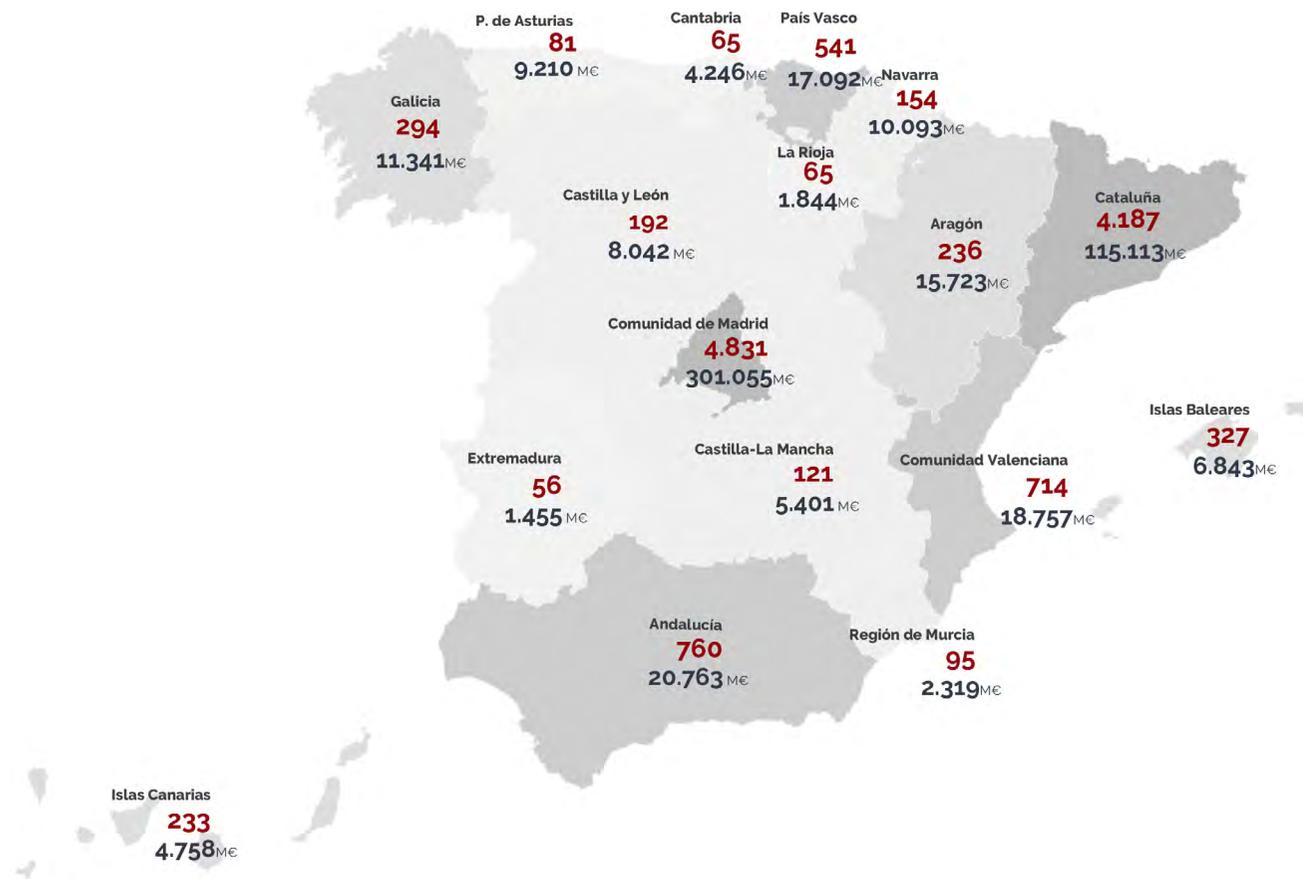
Mensajes clave

- ⊙ **Cataluña, la Comunidad de Madrid y Andalucía** destacan sobre el resto de regiones en cuanto a la distribución del Inmovilizado material de las empresas de capital extranjero, concentrando entre las tres el **54% del total**.
- ⊙ El Inmovilizado material aporta una mejor perspectiva en cuanto a **dónde se realiza de forma efectiva la inversión**, al valorar el conjunto de bienes físicos –terrenos, edificios, cadenas de montaje, maquinaria, equipos de transporte, mobiliario, etc.- de carácter más duradero que una empresa dedica al desarrollo de su actividad.
- ⊙ No obstante, **tampoco está exenta de sesgos**: supone apenas el 28,8% del stock de inversión total, y suele tener mayor representación en regiones con más peso en el sector industrial en relación con regiones más orientadas a servicios ya que, por definición, no tiene en cuenta el inmovilizado financiero e inmaterial.
- ⊙ En cualquier caso, en un buen número de regiones (Castilla-La Mancha, Castilla y León, Andalucía, Extremadura, Murcia, C. Valenciana, Islas Canarias, Aragón o Navarra) **el inmovilizado supera al stock**, indicador de que sus cifras de flujos y stock están marcadas por el 'efecto sede'.

Distribución regional de las filiales extranjeras

La Comunidad de Madrid y Cataluña concentran un porcentaje significativo del número de filiales y de su actividad, pero su impacto directo e indirecto es también notable en el resto de la geografía nacional

Distribución regional de las filiales extranjeras (rojo) y su cifra de negocios (gris, Millones de €) en España 2017, No-ETVE



Fuente: Registro de Inversiones, Marzo 2020

Mensajes clave

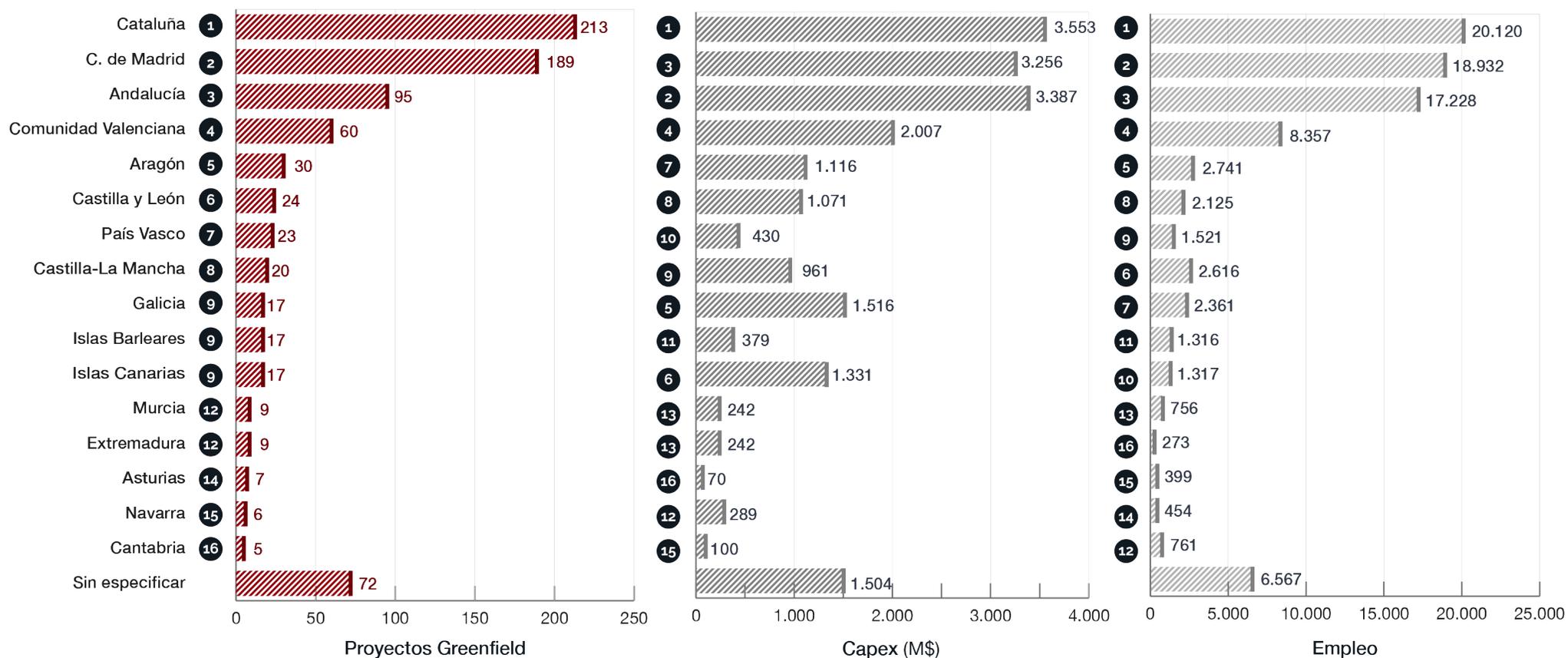
- Las variables relacionadas con el **número de ocupados, valor de la producción y cifra de negocios**, así como el **V.A.cf** de las EMN han aumentado en la última década (2008-2017) en todas las CC.AA. españolas.
- La **Comunidad de Madrid y Cataluña** concentran un **70% de las filiales de empresas extranjeras** en España, el **75% de su cifra de negocios** y el **68% de las exportaciones**.
- Desde 2013, se han producido incrementos significativos en el número de filiales en **La Rioja** (103%) y **Baleares** (+93%), **Cantabria** (+55%), **Andalucía** (+50%), **Galicia** (+43%) y **Comunidad Valenciana** (+34%).
- Extremadura** (+159%), **Baleares** (+110%), **La Rioja** (+72%), **Castilla-La Mancha** (55%), **Castilla y León** (48%) o **Aragón** (+41%) también han registrado incrementos significativos en la cifra de negocios de las filiales extranjeras desde 2013, tras un último año de fuertes incrementos generalizados.
- En lo que respecta a la contribución de las filiales a las **exportaciones** (44% del total en España), este porcentaje se supera en cuatro regiones (**Navarra, Madrid, Aragón y Cataluña**). Por el contrario, **Murcia, País Vasco y Canarias** marcan los menores registros (13%, 23% y 23%, respectivamente).

Nuevo récord de proyectos Greenfield recibidos en el año

Cataluña lideró la recepción de proyectos Greenfield, inversión anunciada y puestos de trabajo creados en 2019, año en el que se han vuelto a registrar un récord histórico en número de proyectos y empleo

Número de proyectos, volumen de inversión y puestos de trabajo anunciados por Comunidad Autónoma

2019



Fuente: fDi Markets, Marzo 2020

4.

**CONSIDERACIONES
ADICIONALES Y
REFERENCIAS**



Consideraciones adicionales

Metodología

REGISTRO DE INVERSIONES

Origen de la inversión: los datos de la presentación hacen referencia al país del beneficiario último, es decir, aquél en el que se agota la cadena de titularidad de la inversión, hasta llegar a su beneficiario de origen último.

Efecto temporal: los datos que recoge el Registro de Inversiones son los declarados por los propios inversores. El plazo máximo para la presentación de la declaración suele ser de un mes contado a partir de la fecha de formalización de la inversión. Las inversiones recogidas se asignan al período correspondiente de acuerdo con la fecha de realización de las mismas, pero puede haber retrasos en las presentaciones, lo que supone que en las actualizaciones trimestrales se puedan modificar los datos correspondientes a períodos anteriores. En el último período del año es normal que se acumulen más notificaciones que las que corresponde a ese período, de ahí parte de la explicación de los crecimientos que habitualmente se observan en los segundos semestres.

Grandes operaciones: Las series de inversión extranjera, en especial las trimestrales, son muy erráticas; unas pocas operaciones de gran escala pueden generar grandes fluctuaciones entre distintos períodos. Este efecto se magnifica fuera de las principales regiones receptoras, en las que operaciones relativamente más pequeñas pueden distorsionar series completas.

Efecto Regional: La inversión extranjera en España se asigna a la Comunidad Autónoma dónde está previsto que se lleven a cabo las actividades generadas por la inversión. Las inversiones de ámbito general se asignan al apartado "Todo el territorio nacional" (identificado como "Sin asignar", una de las principales 'regiones' algunos años). El problema puede surgir si la empresa no indica dónde se van a realizar las actividades generadas por la inversión, en cuyo caso los importes se asignan al domicilio declarado por los inversores (su matriz en el país). Dada la fuerte concentración de estas sedes en las Comunidades de Madrid y Cataluña, esto tiene un fuerte impacto en la distribución regional de los datos (efecto sede).

ETVEs y NoETVEs: Las Entidades de Tenencia de Valores Extranjeros son sociedades establecidas en España cuyo "principal" objeto es la tenencia de participaciones de sociedades situadas en el exterior (Holding). Las ETVEs son sociedades instrumentales cuya existencia obedece a estrategias de optimización fiscal dentro de un mismo grupo empresarial, y en muchos casos sus inversiones carecen de efectos económicos directos. Las operaciones de inversión llevadas a cabo por este tipo de sociedades generalmente consisten en la transmisión dentro de un mismo grupo empresarial de participaciones en sociedades radicadas en España. Aunque en algunos casos se han incluido sus datos en las gráficas, para la mayoría de los análisis se tendrán en cuenta únicamente las inversiones No-ETVE.

Consideraciones adicionales

Metodología

UNCTAD

Definición y alcance: Se califica como inversión extranjera directa (IED) aquellas operaciones mediante las cuales un inversor directo adquiere o aumenta su participación en una empresa residente en otro país (empresa receptora de inversión directa, o empresa con inversión directa), con un interés a largo plazo y una intención de control, de forma que puede ejercer una influencia efectiva en la gestión de la misma. En la práctica, se considera que el inversor tiene capacidad de influencia en la gestión de una empresa cuando posee al menos el 10% del capital o de los derechos de voto. Para UNCTAD, las subsidiarias (otra entidad posee de forma directa más de la mitad del poder de voto), empresas asociadas (associate, inversor de otro país posee más del 10% del poder de voto, pero menos del 50%) y sucursales (establecimiento permanente del inversor extranjero; partnership o Joint Venture entre el inversor extranjero y una o más partes locales) son consideradas afiliadas extranjeras o afiliadas.

Posición inversora: La posición inversora representa el valor de los activos que los inversores directos mantienen en empresas residentes en países distintos al suyo propio, con inversión directa. Los datos de posición se establecen desde la perspectiva del país que los presenta (reporting country), y las participaciones se valoran sobre la base del valor contable de los fondos propios de la empresa de inversión directa. Se trata de una variable de stock, cuyo valor se establece en un momento determinado (normalmente el fin del año natural).

FDI Markets

Alcance y capilaridad: fDi Markets es una de las referencias mundiales de proyectos empresariales de inversión. Monitoriza todos los nuevos proyectos de inversión y de expansión de inversiones existentes sin información sobre la participación en equity de los inversores, lo que sugiere que los datos pueden incluir inversiones que no cualificarían como IED en una aproximación "estricta". Los datos se ofrecen a nivel nacional, regional (divisiones no estándares) y local, si bien en particular en España no parecen contar con demasiados datos más allá de Madrid o Cataluña. Los datos se recopilan en tiempo real, incluyendo proyectos, cantidad invertida y puestos de trabajo creados. fDi Markets contabiliza el total de la cantidad comprometida por la empresa en el momento que la misma anuncia o inicia el proyecto, sin actualizar el estado de la inversión en años sucesivos.

Fuentes: fDi Markets usa como fuentes las agencias de noticias del Financial Times, cerca de 9.000 fuentes, datos de proyectos recibidos de más de 1.000 organizaciones industriales y agencias de inversiones, datos comprados de agencias de investigación de mercados, y editoriales. Los datos se contrastan entre diversas fuentes, y afirman que en un 90% de los casos se validan con las empresas fuente, aunque el porcentaje de contacto directo probablemente esté más cerca del 70%. Su principal fuente es Factiva de Dow Jones.

Referencias y enlaces de interés

Otras publicaciones de Sifdi



"La aportación de las multinacionales extranjeras a la economía y sociedad española"

Ver online >



"La inversión extranjera en cifras"

Ver online >



"Factores positivos para la inversión extranjera en España"

Ver online >



"España Nación Digital 2019"

Ver online >

Enlaces de interés

- ⊙ [Dashboard de la IED en España](#)
- ⊙ [Datainvox, Estadísticas de Inversión Extranjera en España](#)
- ⊙ [Eurostat, Foreign affiliates statistics](#)
- ⊙ [fDi Markets](#)
- ⊙ [Instituto Nacional de Estadística – FILINT \(2019\): "Estadística de Filiales de empresas extranjeras en España, Año 2017"](#)
- ⊙ [Mapa de la IED en España](#)
- ⊙ [OCDE \(2019\): "FDI in Figures, October 2019"](#)
- ⊙ [UNCTAD \(2019\): "World Investment Report 2019 – Special Economic Zones"](#)
- ⊙ [UNCTAD \(2020\): "Investment Trends Monitor", Issue 33, January 2020](#)

5.

**SIFDI: ¿QUIÉNES
SOMOS?**



ESTRATEGIA E INTELIGENCIA EN INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA

Somos una empresa privada e independiente **especializada en el asesoramiento sobre inversiones extranjeras.**

Ofrecemos **servicios profesionales, personalizados y confidenciales a instituciones públicas, nacionales e internacionales**, ayudándoles a definir y desarrollar su estrategia de promoción de inversiones y a analizar el contexto de la inversión internacional.

También **ayudamos a empresas internacionales que planean sus primeras inversiones en España y en aquellos países donde opera nuestra red internacional**, así como a aquéllas que desean expandir o diversificar su presencia en esas regiones.

AYUDAMOS EN LA ATRACCIÓN DE INVERSIONES

Definir, posicionar y promocionar la **propuesta de valor de un territorio** es un proceso complejo. A su vez, la **selección de una ubicación** por parte de una empresa es una tarea altamente imperfecta, subjetiva y parcial.

Desde **Sifdi** ayudamos a Instituciones de Desarrollo Económico y Agencias de Promoción de Inversiones nacionales, regionales y locales a **atraer y retener** un mayor número y volumen de inversiones.

- ▶ **Asesoramiento estratégico** para el diseño y puesta en marcha de iniciativas de promoción y atracción de inversiones.
- ▶ **Diseño de estrategias** de comunicación online y ejecución de las mismas.
- ▶ **Mejora** de la gestión, comunicación, marketing y RRHH de las Agencias de Promoción de Inversiones.
- ▶ **Construcción** y puesta en marcha de programas de aftercare y retención de inversiones.
- ▶ **Inteligencia de negocio:** análisis de tendencias y de mercado, geografías, sectores y empresas objetivo.
- ▶ **Formación**, programas de acompañamiento personalizados y desarrollo de know how interno.
- ▶ **Desarrollo** de argumentarios y propuesta de valor (general/ sectorial) del territorio.
- ▶ **Herramientas** y sistemas para la gestión de proyectos de inversión.
- ▶ **Generación de leads** de alto valor añadido.
- ▶ **Evaluación** de desempeño, benchmarking interno y externo frente a mejores prácticas internacionales.

NUESTROS SOCIOS

Entre los socios de Sifdi se encuentran dos empresas con una amplia experiencia en los negocios y el comercio internacional, **CFI e Iberglobal**, referencias en sus respectivos campos en España y en los mercados de habla hispana.

EQUIPO DIRECTIVO

Contamos con un equipo especializado en la atracción de inversiones, desde la perspectiva pública y privada.



Marian Scheifler
CEO Americas



Andrés García
CEO Europe



Javier del Río
Alianzas Estratégicas



Enrique Fanjul
Director Asia

EXPERIENCIA INTERNACIONAL

Aportamos experiencia para **entender el panorama global de la inversión internacional**. Ayudamos a definir e implementar estrategias de atracción de inversiones.



Red internacional

Gracias a nuestros socios internacionales, proporcionamos servicios en Reino Unido, Francia, Alemania, Países Bajos, EE.UU., Canadá, Turquía, la India o Brasil.



Observatorio de IED

Desarrollamos y mantenemos observatorios y tableros de mandos para monitorizar las principales variables relacionadas con la inversión extranjera. (+)



Newsletter

Elaboramos recopilaciones mensuales de noticias, informes y hechos relevantes relacionados con la inversión extranjera en España y en el mundo. (+)

Experiencia en más de 13 países

y en más de una decena de territorios en España y Portugal





+34 91 563 09 09
info@sifdi.com

www.Sifdi.com

Castellana 164 -4l,
28046, Madrid

Síguenos:  